



Ministério da Saúde

# *Terceiro Sector, Contratualização para ganhos em saúde*

1º Encontro Nacional - Desafios do presente e do futuro

Unidade Operacional

**ACSS**

**Financiamento e Contratualização**

**Alexandre Lourenço**  
[www.acss.min-saude.pt](http://www.acss.min-saude.pt)

Organizações do Terceiro Sector

Necessidade em dar mais saúde ao dinheiro

Ambiente de contratação de serviços

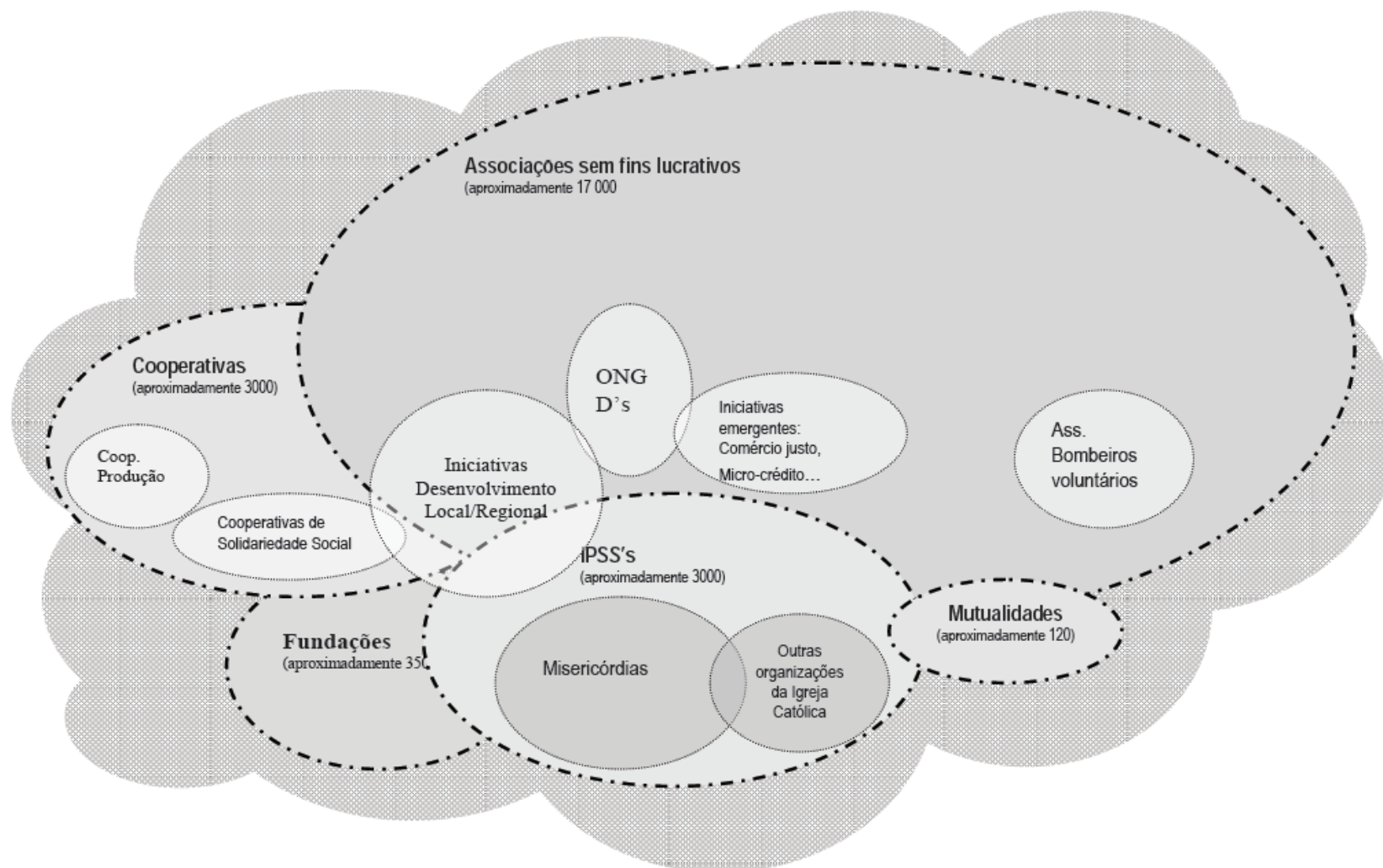


- Cooperativas, organizações comunitárias ou em autogestão e pessoas colectivas sem carácter lucrativo com fins principais de solidariedade social, como as associações mutualistas e as IPSS
- Protecção do Terceiro Sector
  - incentiva os poderes públicos ao estímulo, apoio e fomento, e criação da actividade por Organizações do Terceiro Sector (OTS), em diversas áreas económicas e sociais.

conjunto de organizações muito diversificadas entre si, que representam formas de organização de actividades de produção e distribuição de bens e prestação de serviços, distintas dos dois agentes económicos – os poderes públicos e as empresas privadas com fins lucrativos, frequentemente designados, e de forma simplificada, por Estado e Mercado

Quintão C, 2004

# Contornos do Terceiro Sector em Portugal



## Actividades e Serviços

promoção da Saúde

prestação de cuidados  
diferenciados

apoio social a populações  
carentiadas

## Perspectiva

proximidade à comunidade

continuidade e  
complementaridade com o  
SNS

## Externas

fundos públicos

por transferência de recursos  
de empresas

donativos de pessoas  
singulares

## Internas

quotizações dos membros

venda de produtos e/ou  
prestação de serviços

## Cuidados de Saúde Primários

- Acordos Regionais
- Modelo C - Experimental - contrato programa a celebrar com equipas do sector público, privado, cooperativo ou social

## Cuidados de Saúde Hospitalares

- Parcerias com o sector social (regionais)
- Hospital da Prolada

## Sector Convencionado

- Convenções (DL 97/98 de 18 Abril)
- Acordos

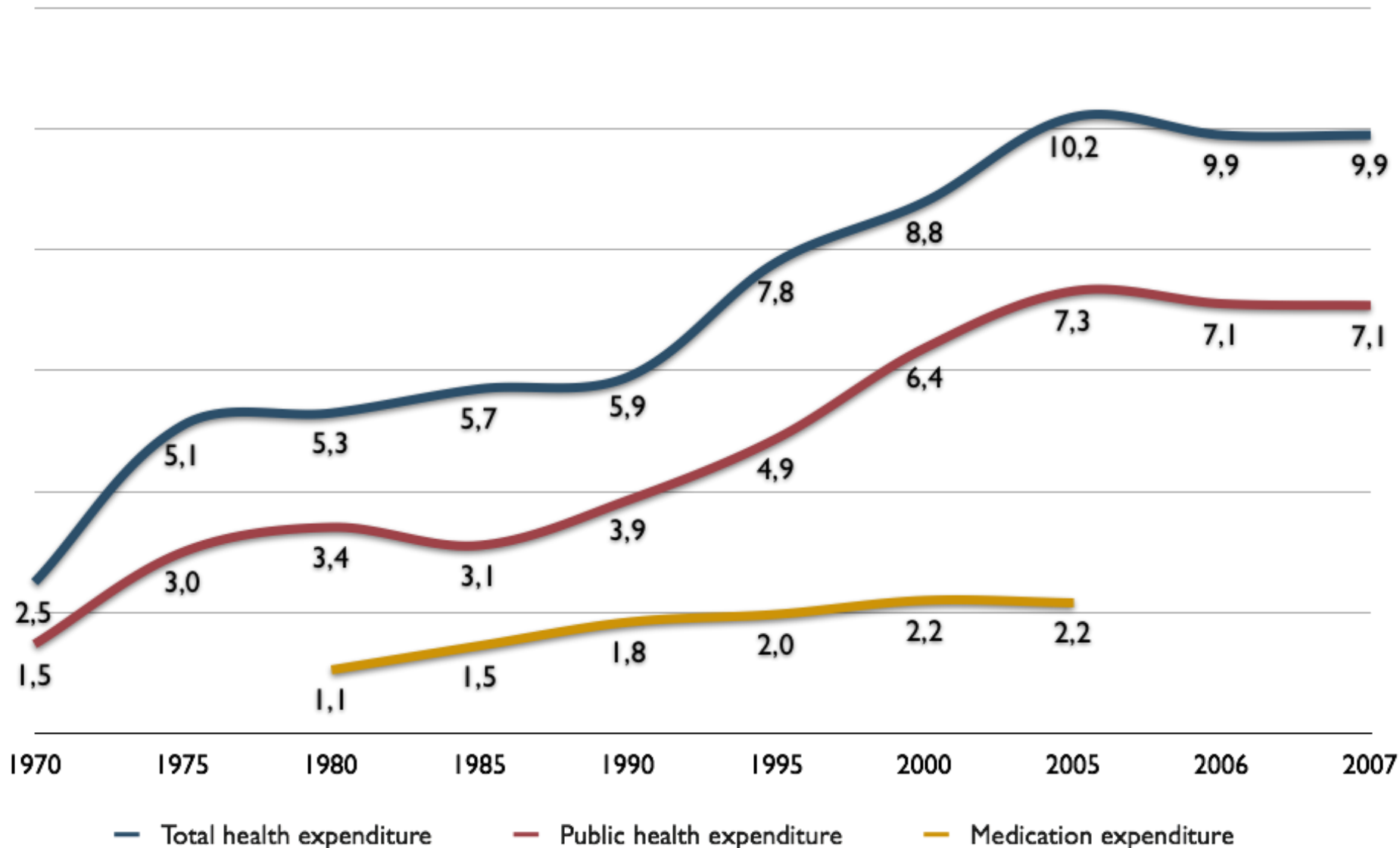
## RNCCI

- DL 101/2006 de 6 de Junho - cria a Rede (colaboração de diversos parceiros sociais, a sociedade civil e o Estado)

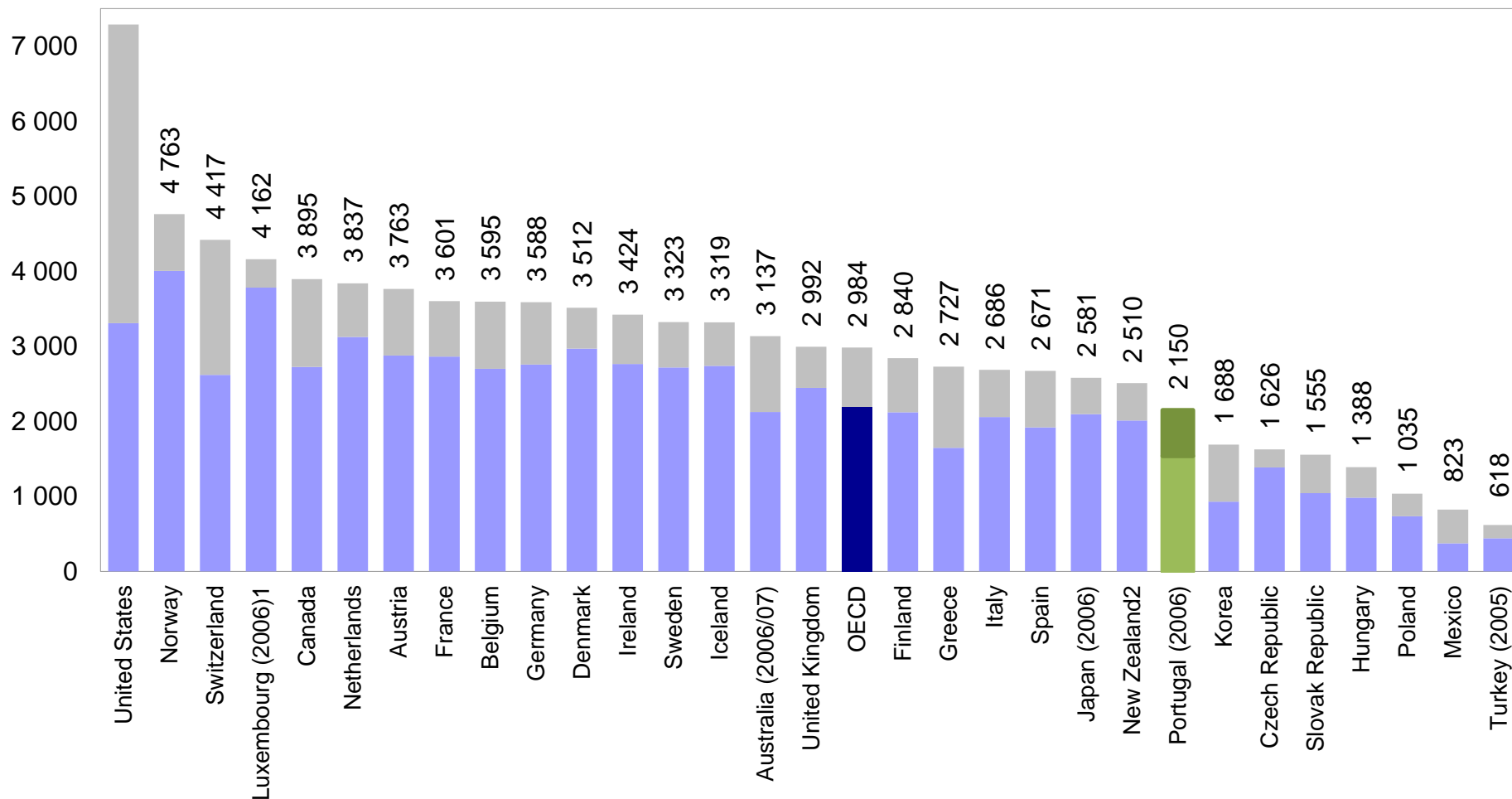
Apoios financeiros pelos serviços e organismos do Ministério da Saúde a entidades privadas sem fins lucrativos (DL 186/2006 de 12.09)



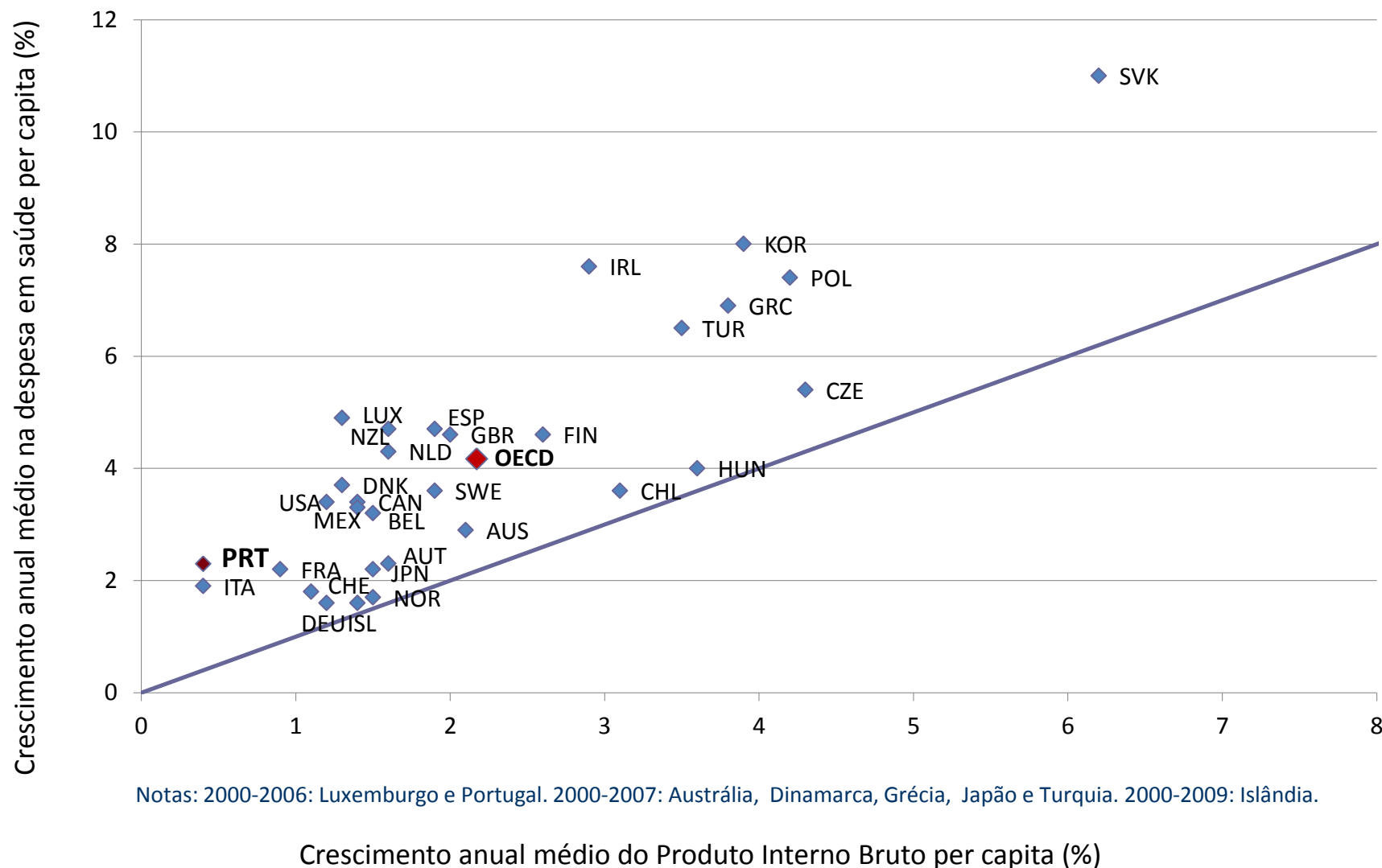
# Evolução da despesa em saúde em percentagem do PIB



# Despesa pública e privada per capita em saúde



# Crescimento anual da despesa em saúde e PIB per capita, 2000-2008

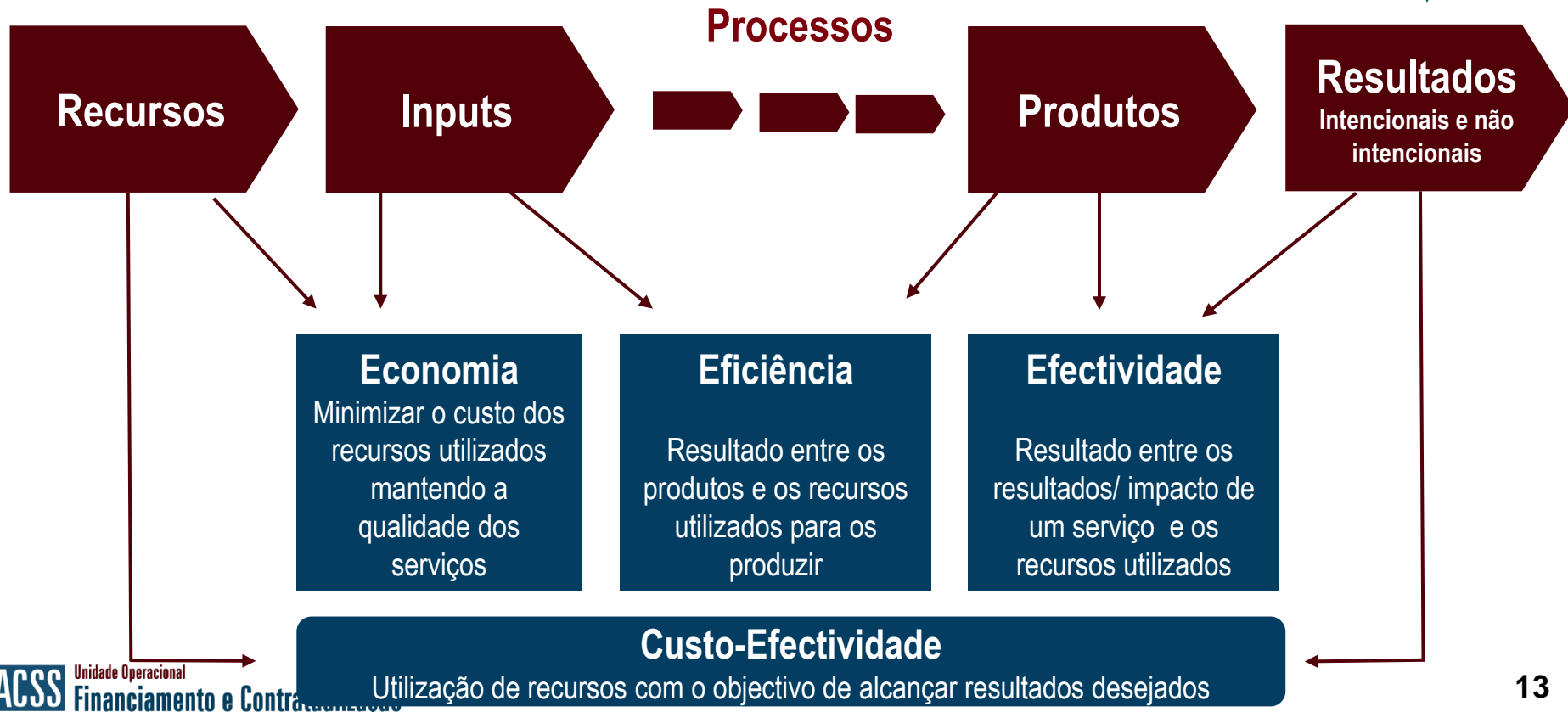




## Comprador/ Prestador de Serviços

### Objectivos

Outras  
Influências



Comprador/ Prestador de Serviços

**Objectivos**

Outras  
Influências

**Recursos**

**Inputs**

**Processos**

**Produtos**

**Resultados**  
Intencionais e não  
intencionais

**Economia**

Minimizar o custo dos  
recursos utilizados  
mantendo a  
qualidade dos  
serviços

**Eficiência**

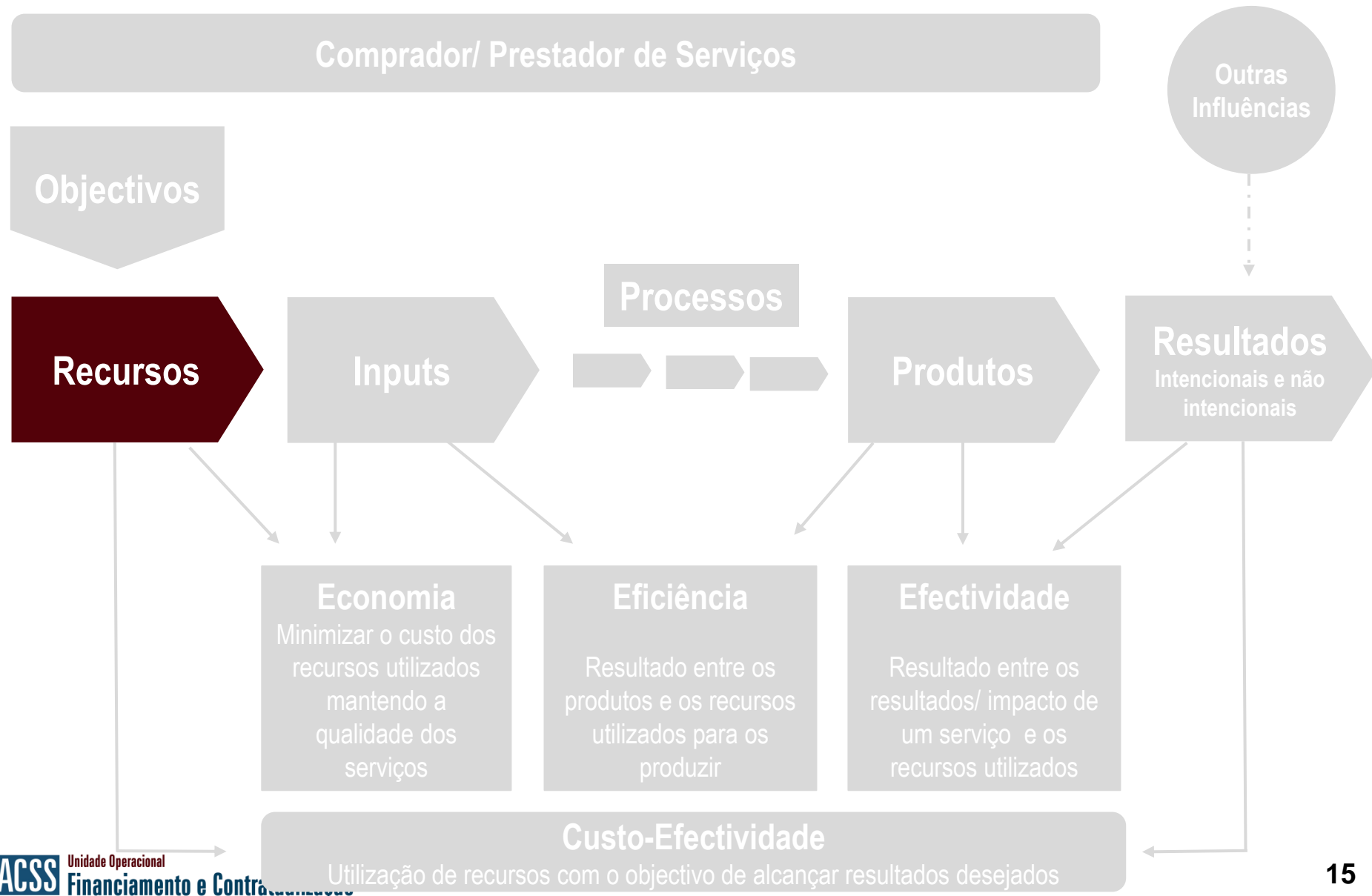
Resultado entre os  
produtos e os recursos  
utilizados para os  
produzir

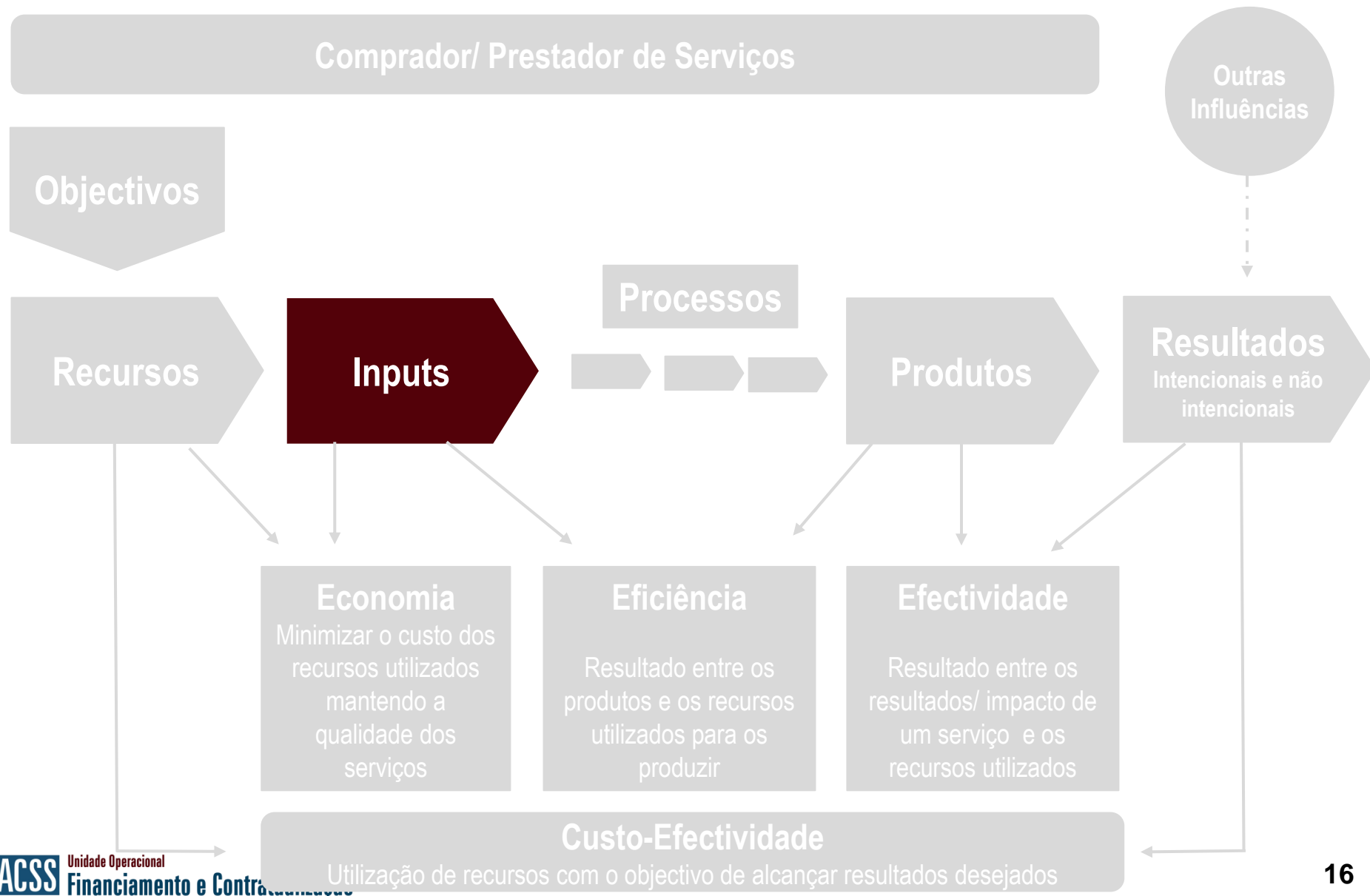
**Efectividade**

Resultado entre os  
resultados/ impacto de  
um serviço e os  
recursos utilizados

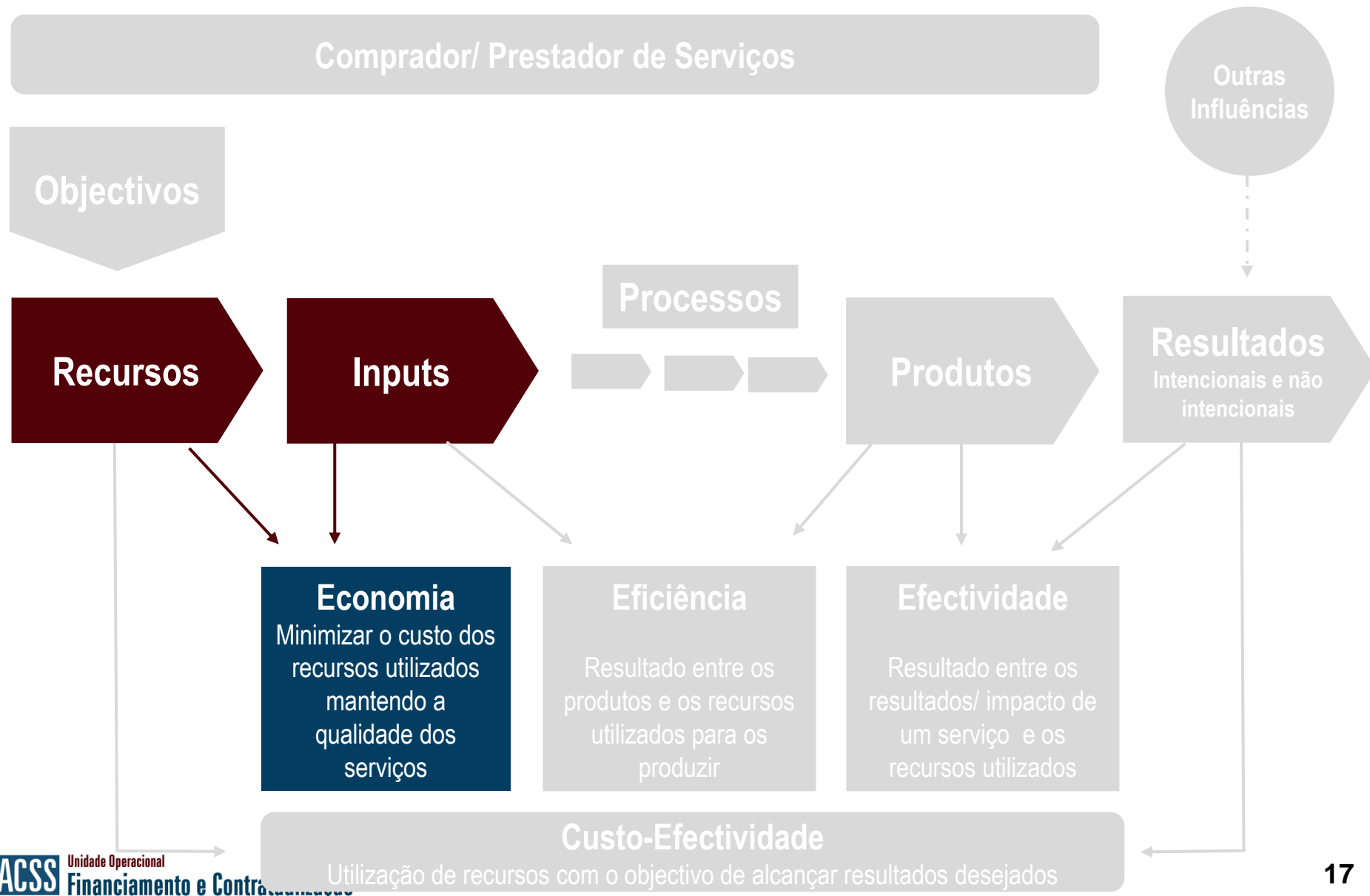
**Custo-Efectividade**

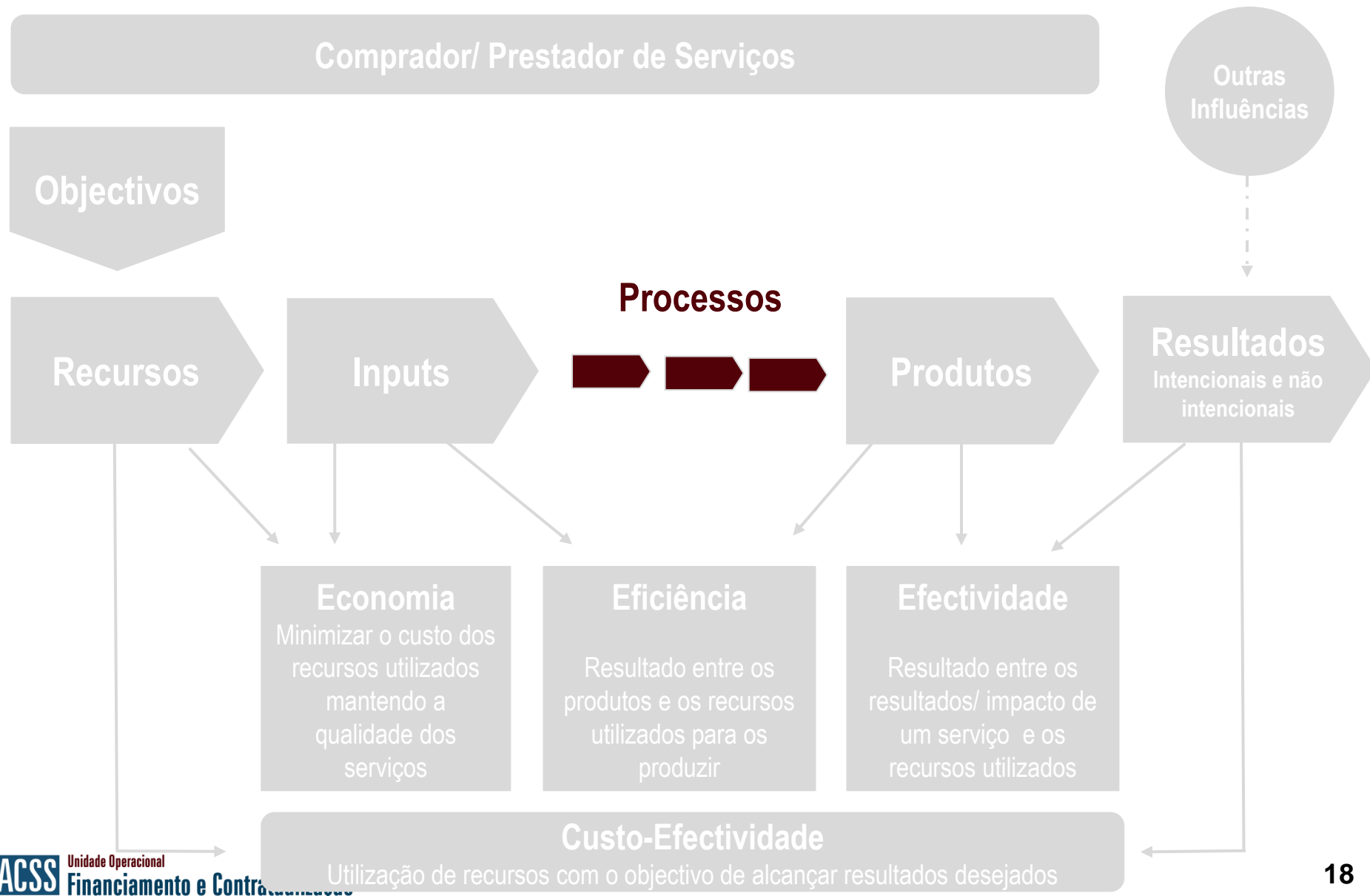
Utilização de recursos com o objectivo de alcançar resultados desejados











GRANDE VIDENTE MÉDIUM CURANDEIRO



**PROFESSOR KEBA!**



**Tem sucesso onde os outros falham  
rapidez e eficácia em 2 dias**

**ESPIRITUALISTA SE O COMPANHEIRO  
TE DEIXOU OU TE QUISER DEIXAR  
VENHA TER COMIGO ELE/ELA  
VOLTA NA MESMA SEMANA**

Não há problemas sem solução. Ajuda a resolver problemas familiares, amor, negócios e sexuais, emagrecimento, atracção de cliente, mesmo os casos mais difíceis e desesperados. Se está cansado de sofrer não sofra mais.

Liga já o número que pode mudar a sua vida.

**PAGAMENTO DEPOIS DO RESULTADO**

**Atende das 9h às 21h de Segunda a Sábado**

**Rua José Falcão, N.º5 - 1.º Dto. - Lisboa**

**212 411 696 - 966 972 170**

**Junto Metro Arroios**

## GRANDE VIDENTE MÉDIUM CURANDEIRO **PROFESSOR KEBA**

Tem sucesso onde os outros falham  
rapidez e eficácia em 2 dias

**ESPIRITUALISTA SE O COMPANHEIRO  
TE DEIXOU OU TE QUISE DEIXAR  
VENHA TER COMIGO ELE/ELA  
VOLTA NA MESMA SEMANA**

Não há problemas sem solução. Ajuda a resolver  
problemas familiares, amor, negócios e sexuais,  
emagrecimento, atracção de cliente, mesmo  
os casos mais difíceis e desesperados. Se  
está cansado de sofrer não sofra mais.

Liga já o número que pode mudar a sua vida.



**PAGAMENTO DEPOIS DO RESULTADO**

**Atende das 9h às 21h de Segunda a Sábado**

Rua José Faiação, N.º 5 - 1.º Dto. - Lisboa

212 411 696 - 966 972 170

Junto Metro Arroios

**GRANDE VIDENTE MÉDIUM CURANDEIRO**  
 **PROFESSOR KEBÁ**   
Tem sucesso onde os outros falham  
rapidez e eficácia em 2 dias  
**ESPIRITUALISTA SE O COMPANHEIRO**  
**TE DEIXOU OU TE QUISE DEIXAR**  
**VENHA TER COMIGO ELE/ELA**  
**VOLTA NA MESMA SEMANA**

Não há problemas sem solução. Ajuda a resolver  
problemas familiares, amor, negócios e sexuais,  
emagrecimento, atracção de cliente, mesmo  
os casos mais difíceis e desesperados. Se

está cansado de sofrer não sofra mais.

Liga já o número que pode mudar a sua vida.

**PAGAMENTO DEPOIS DO RESULTADO**

Atende das 9h às 21h de Segunda a Sábado

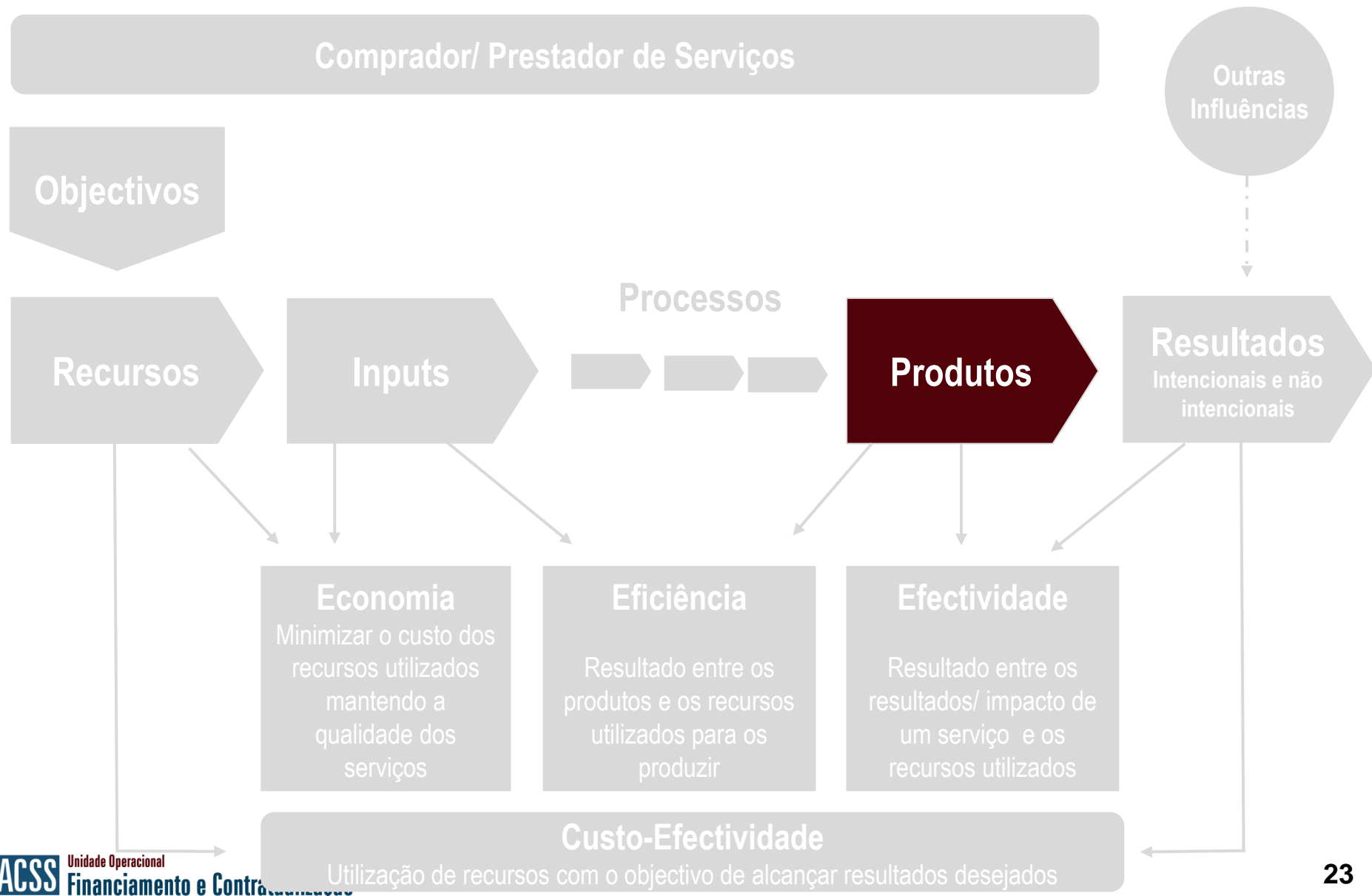
Rua José Falcão, N.º5 - 1.º Dto. - Lisboa

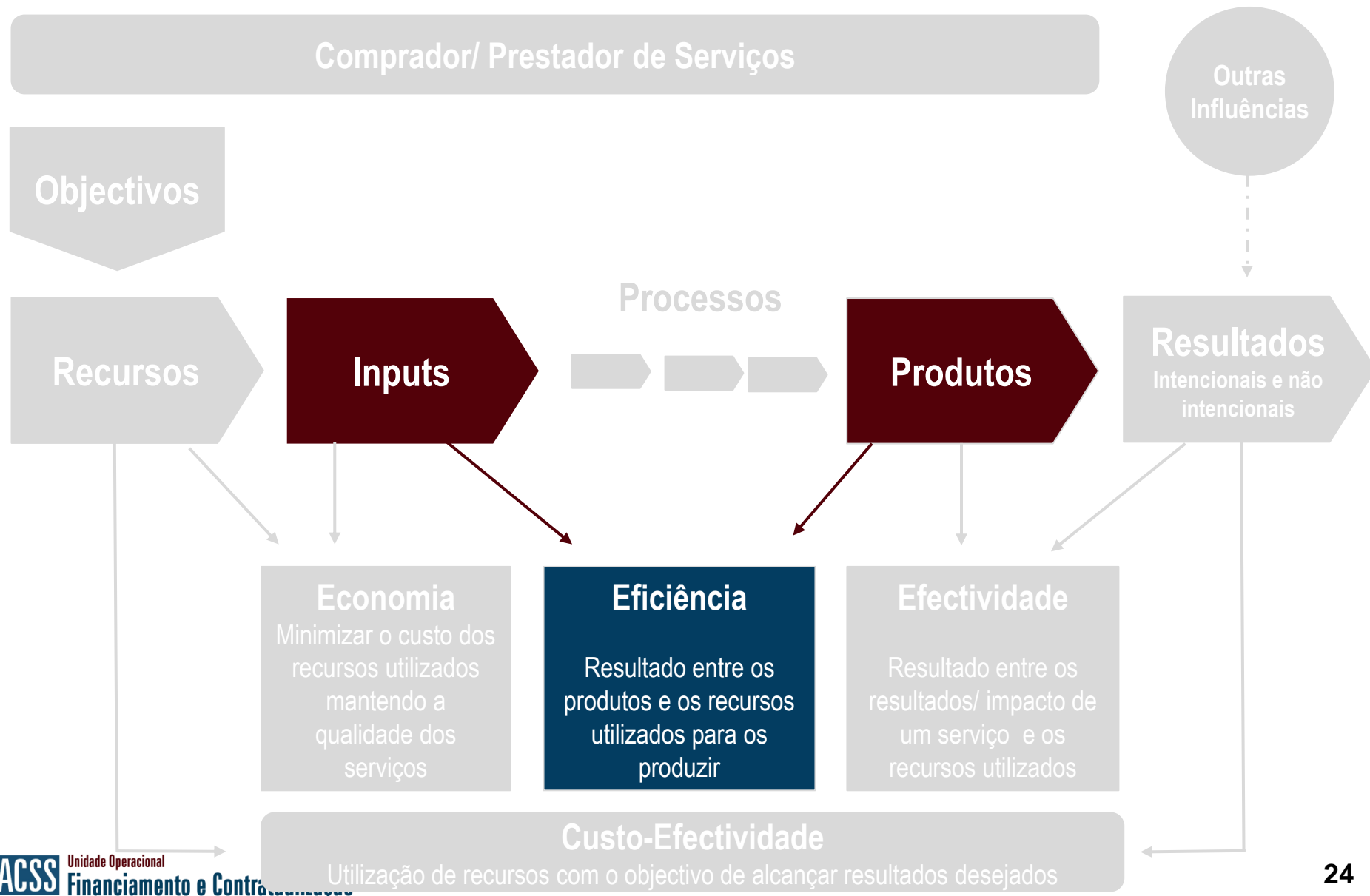
212 411 696 - 966 972 170

Junto Metro Arroios

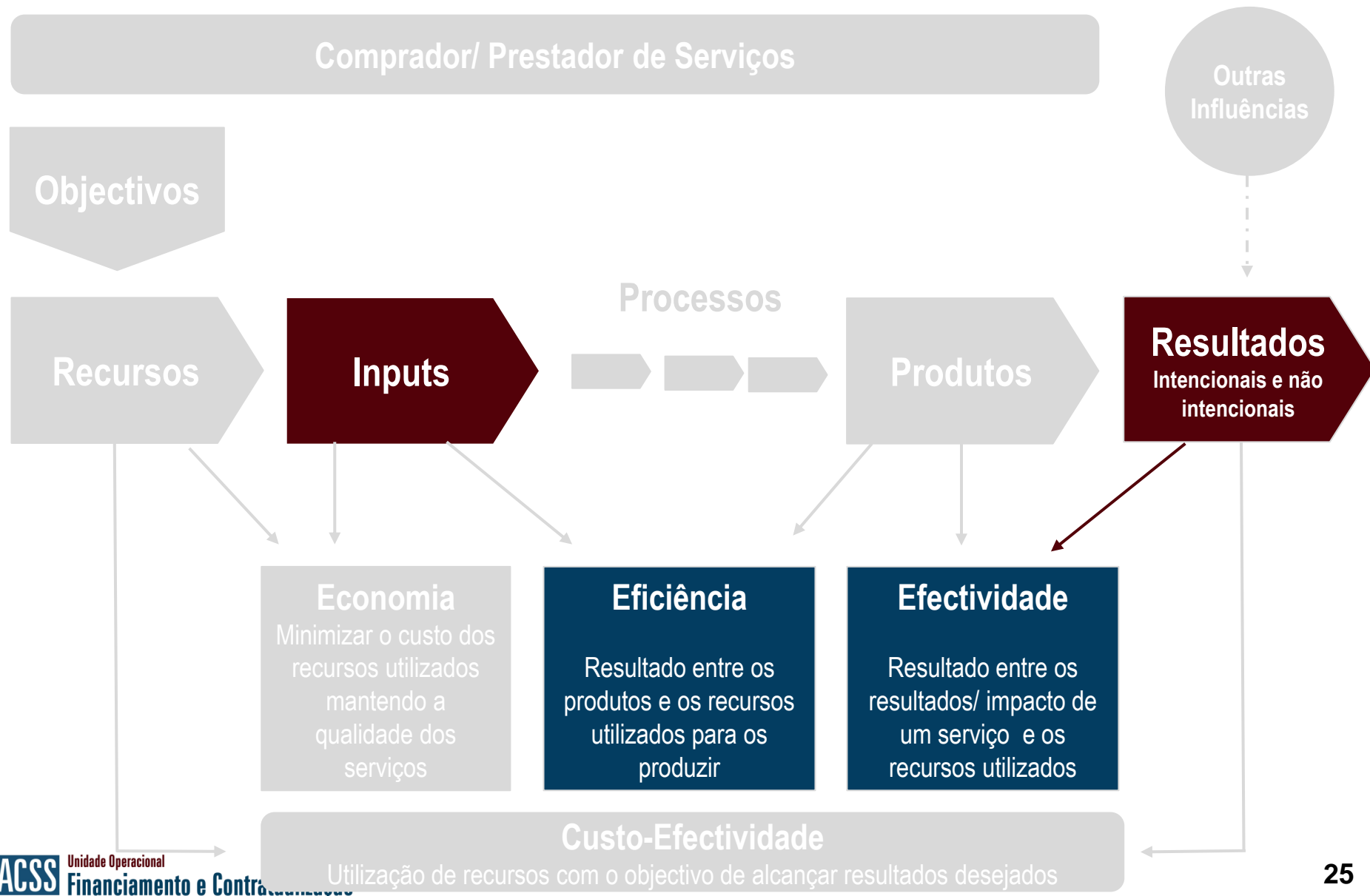


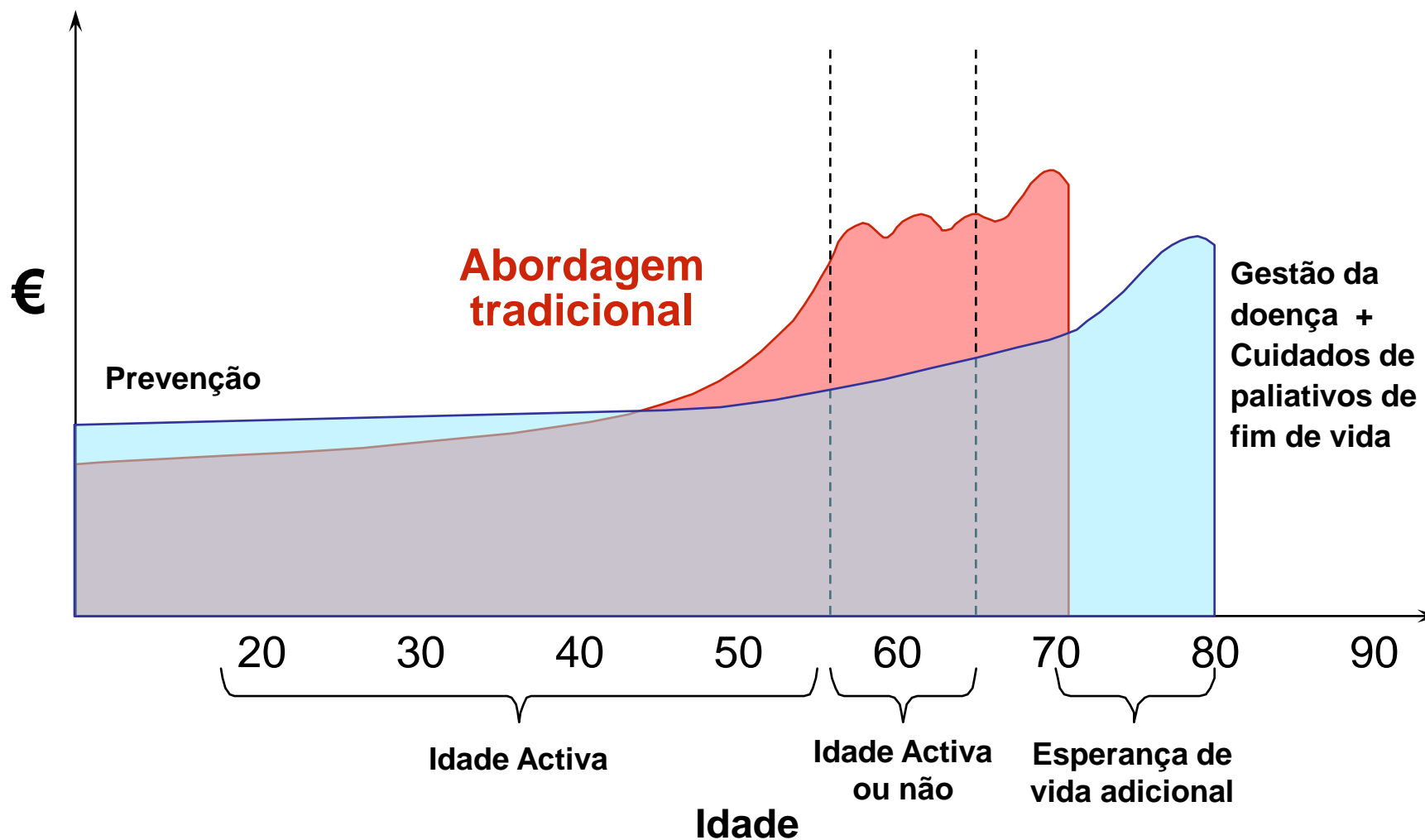




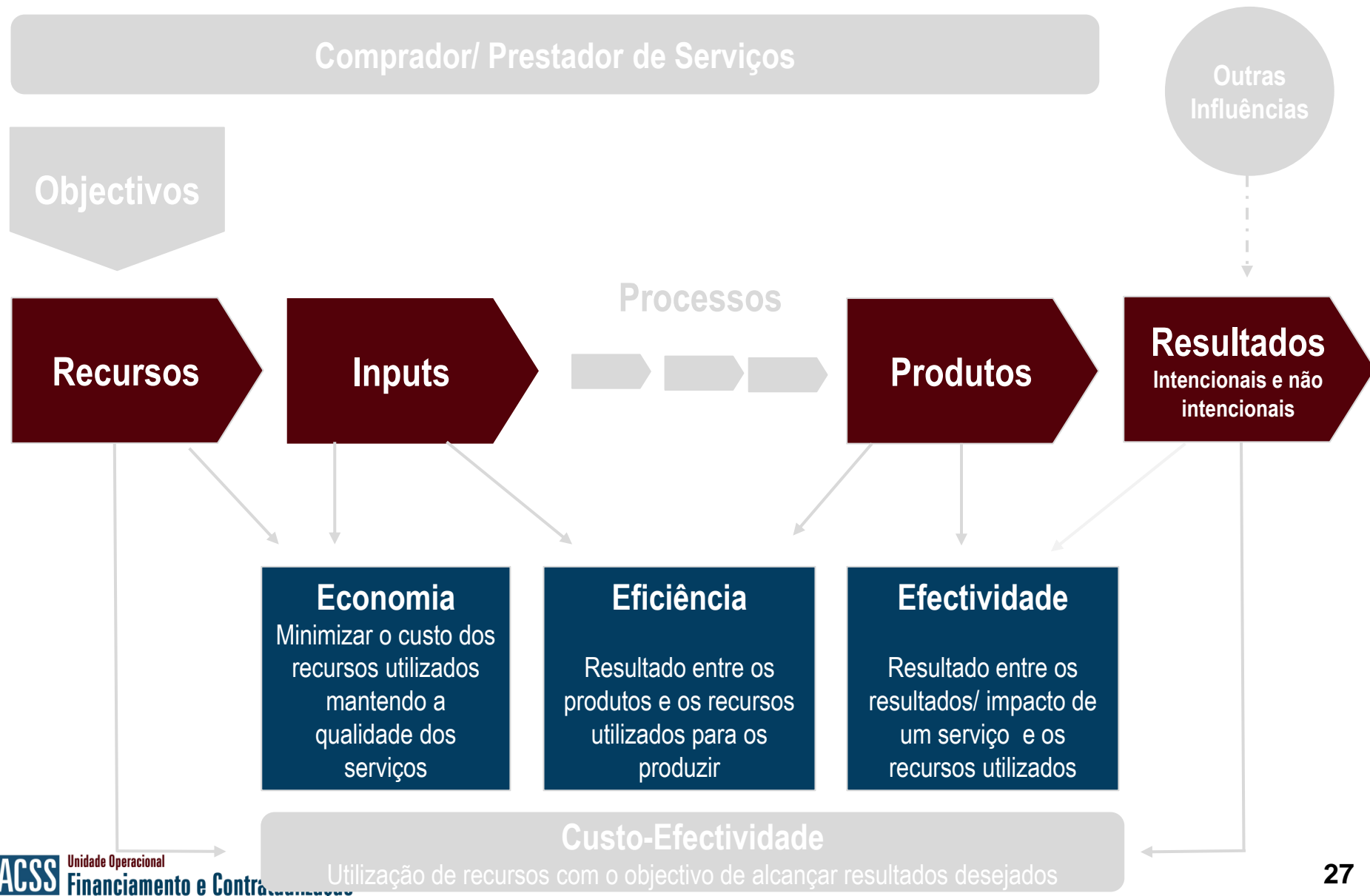


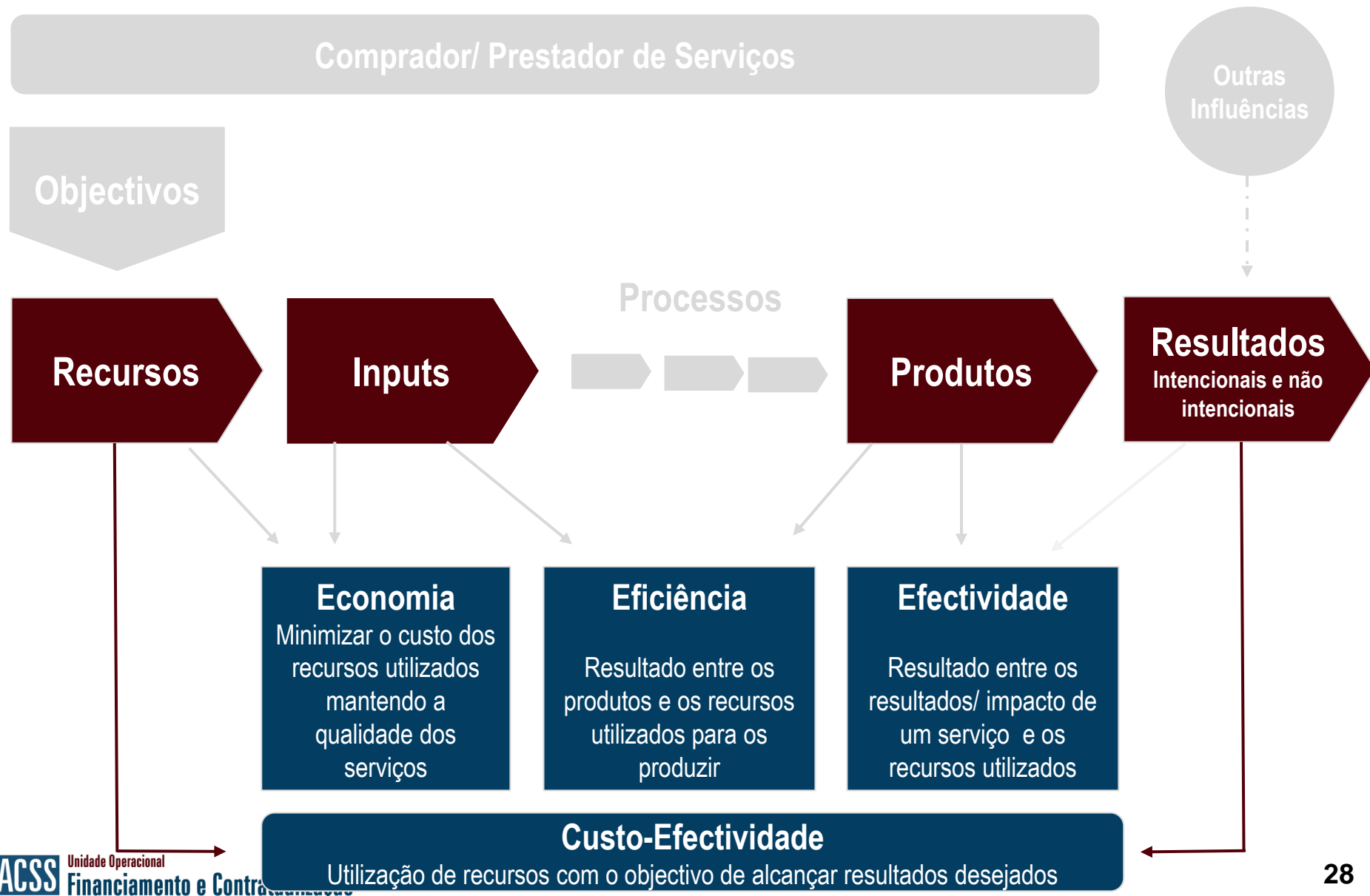




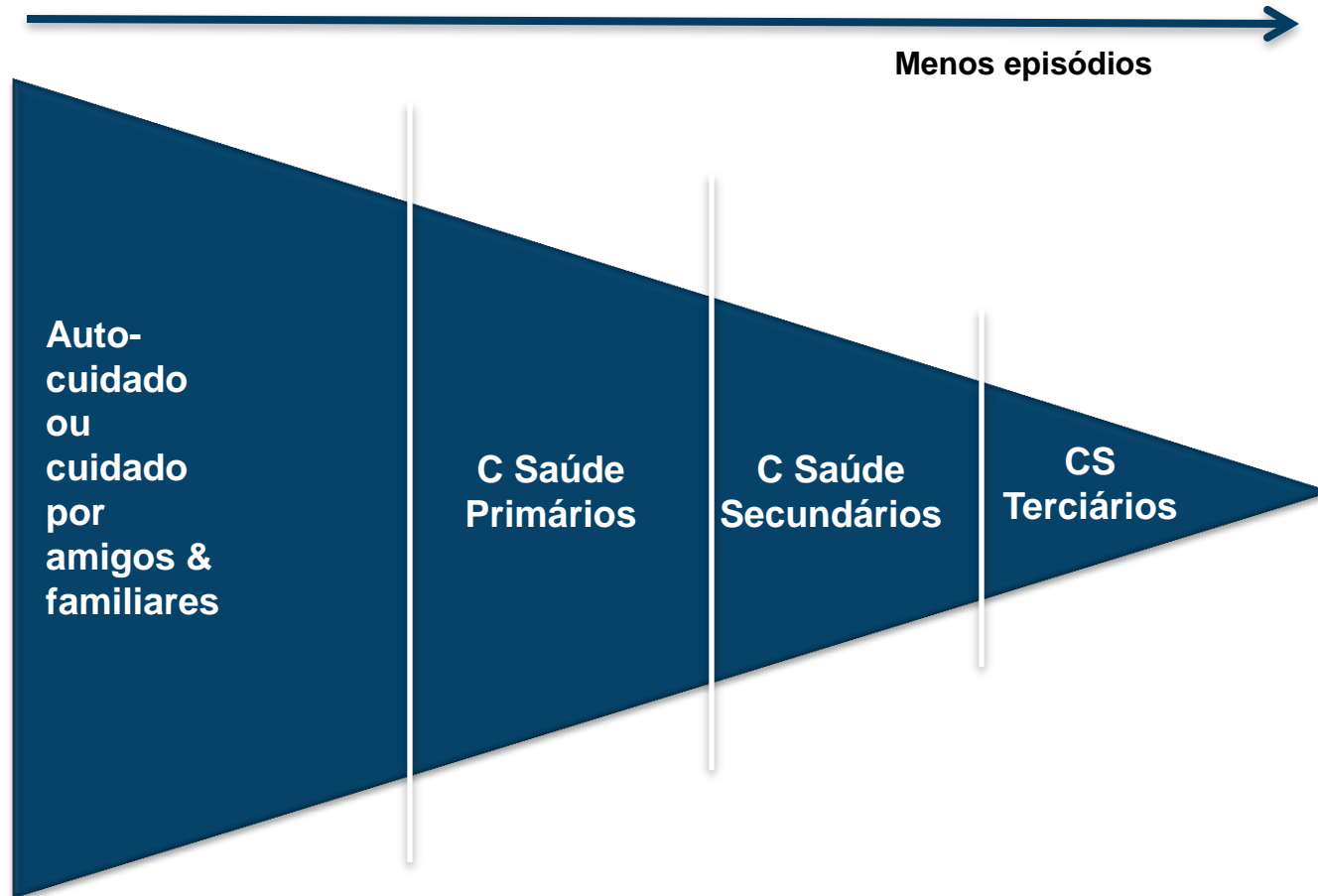


A despesa apresentada após os 55 anos não é proporcional

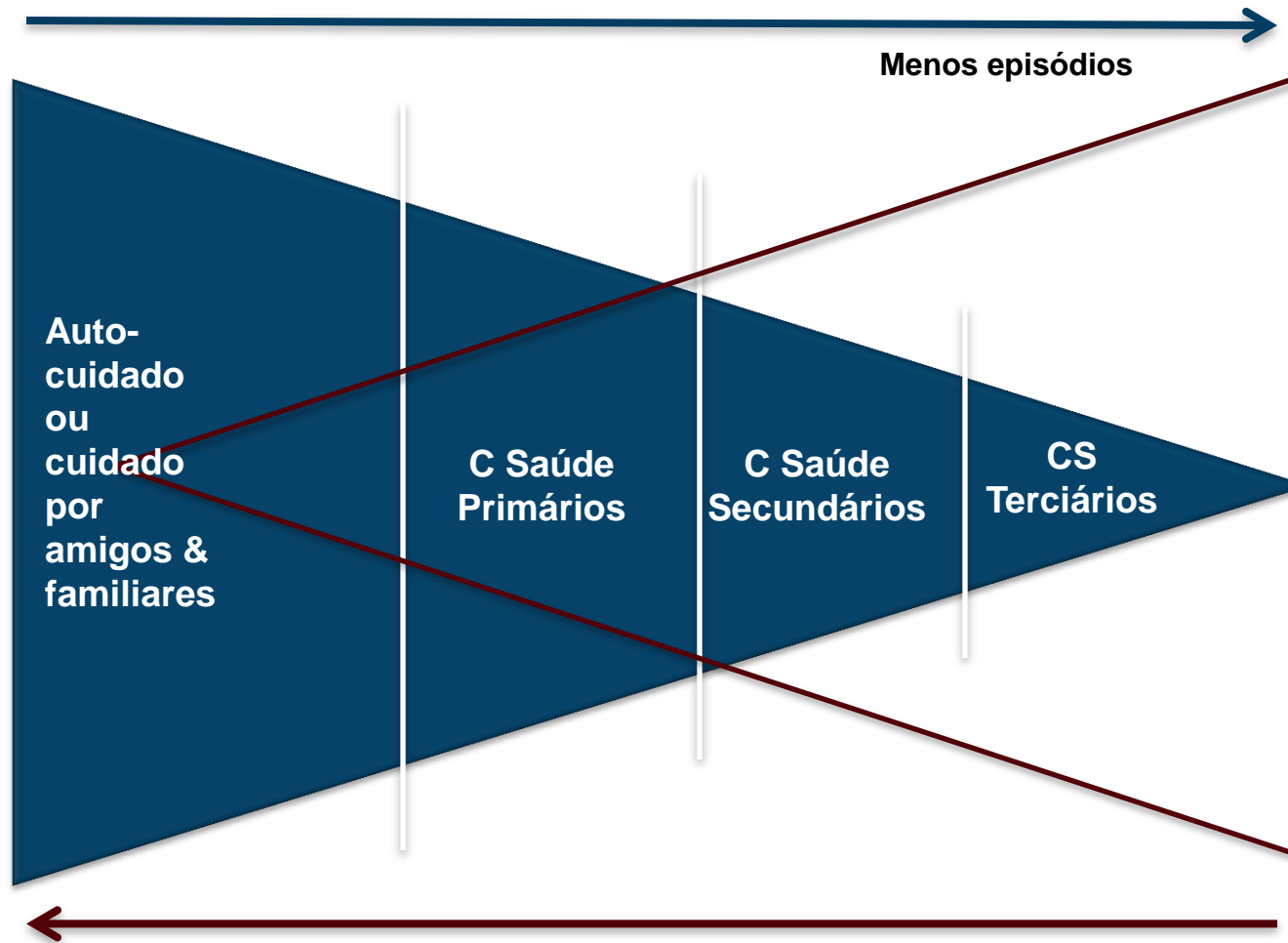




# Relação entre a despesa de saúde e nível de cuidados



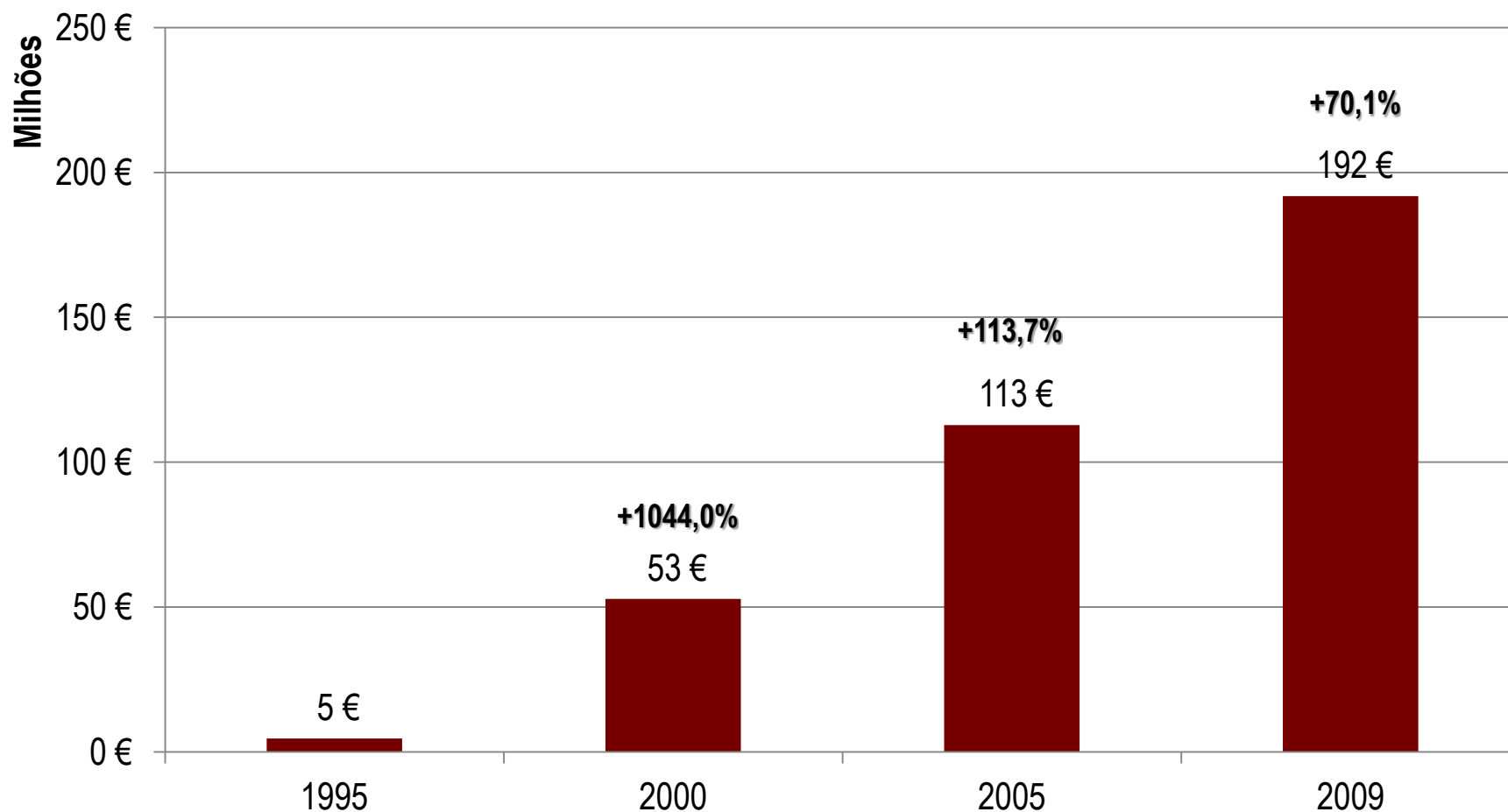
# Relação entre a despesa de saúde e nível de cuidados



Menos  
custos

Proporção da despesa de cuidados de saúde

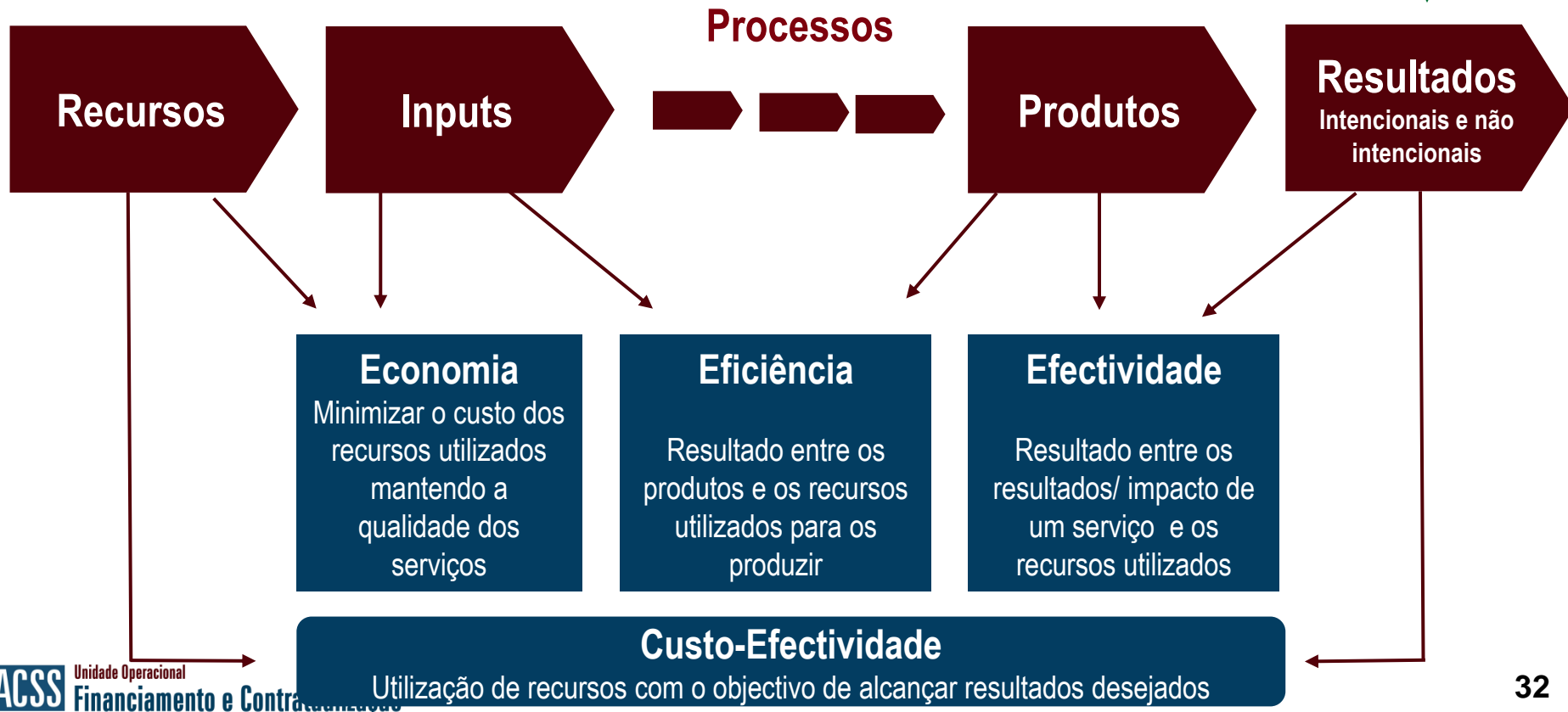
# Despesa com antiretrovíricos (em milhões de euros)



## Comprador/ Prestador de Serviços

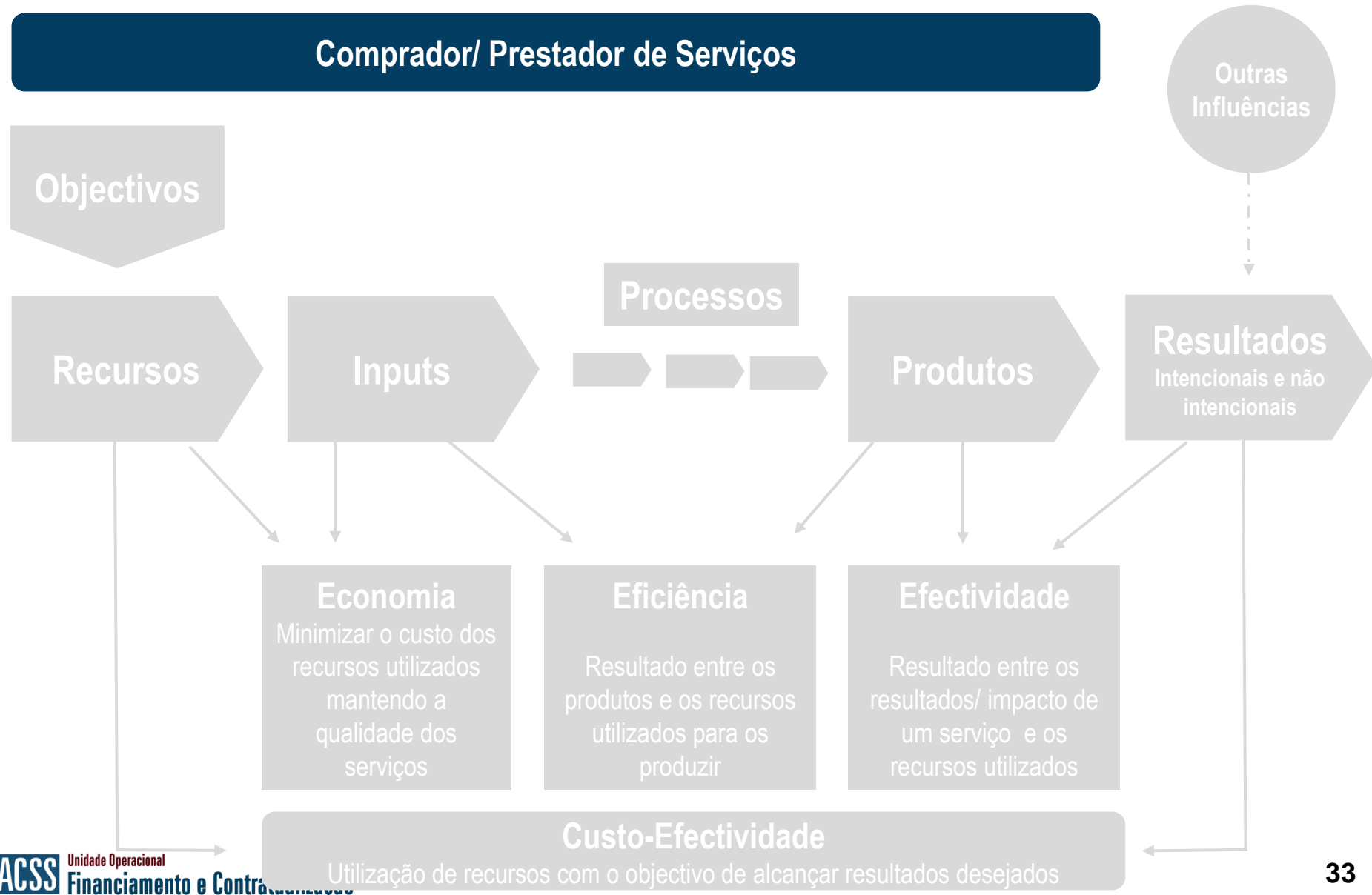
### Objectivos

Outras  
Influências





## Comprador/ Prestador de Serviços



**Administração  
Central**



**Ponto de  
Prestação de  
Cuidados**



Nunca fazem o planeado!



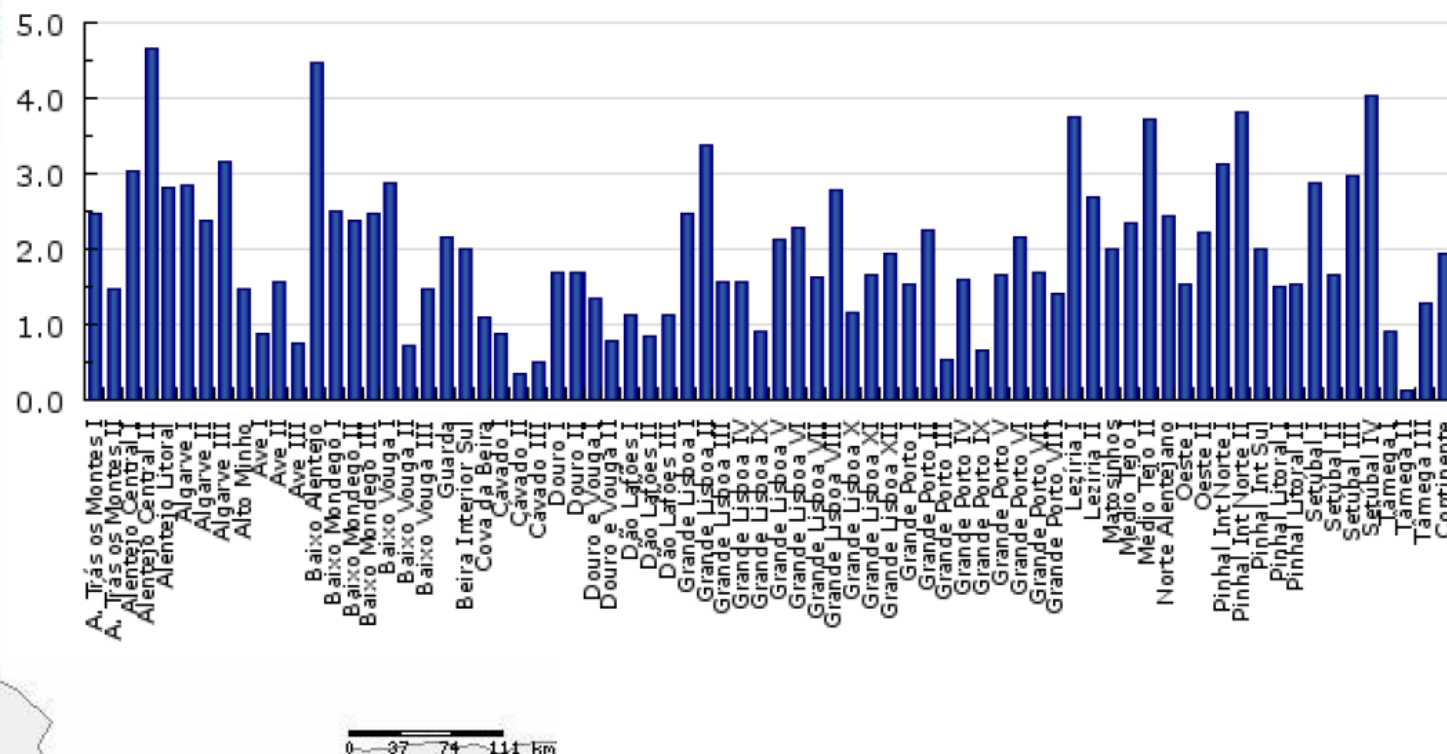
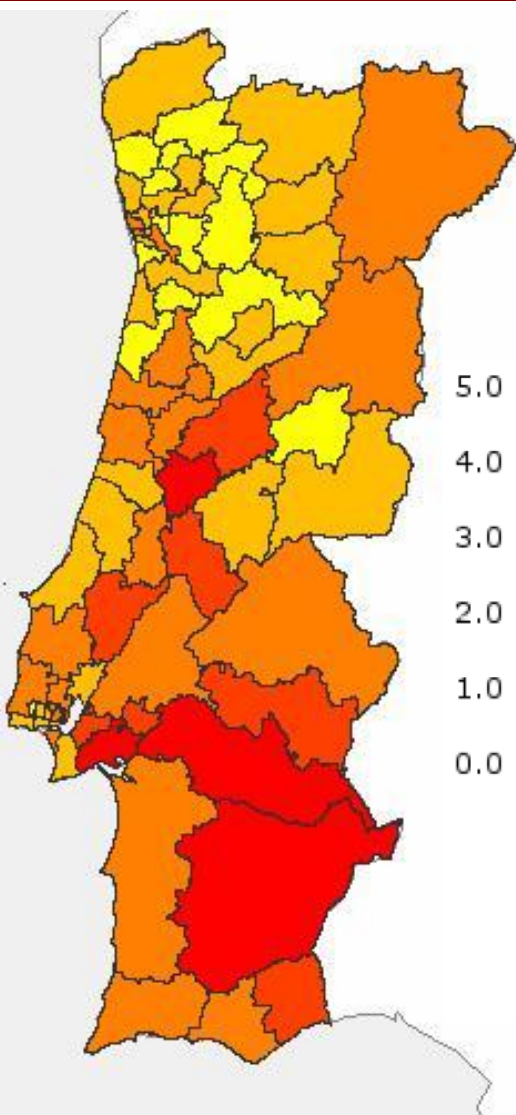
Fazem planos que  
nunca consideram  
as condições no  
terreno!



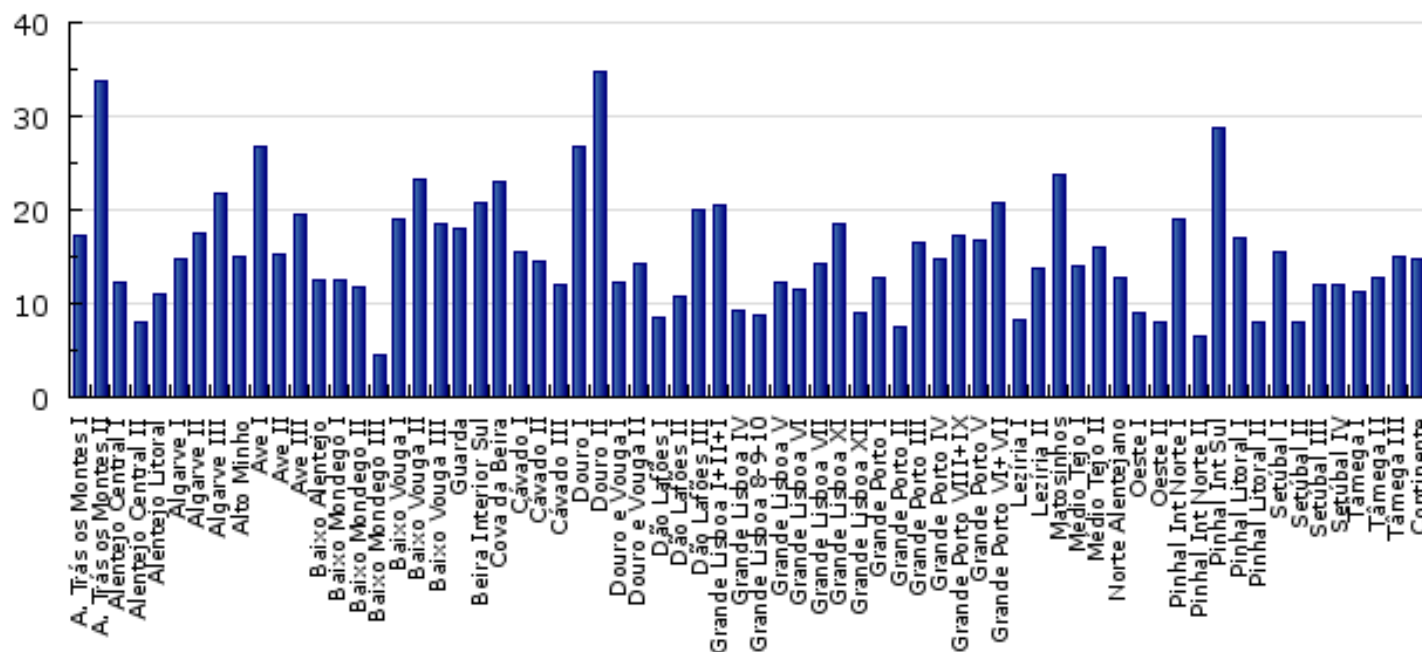
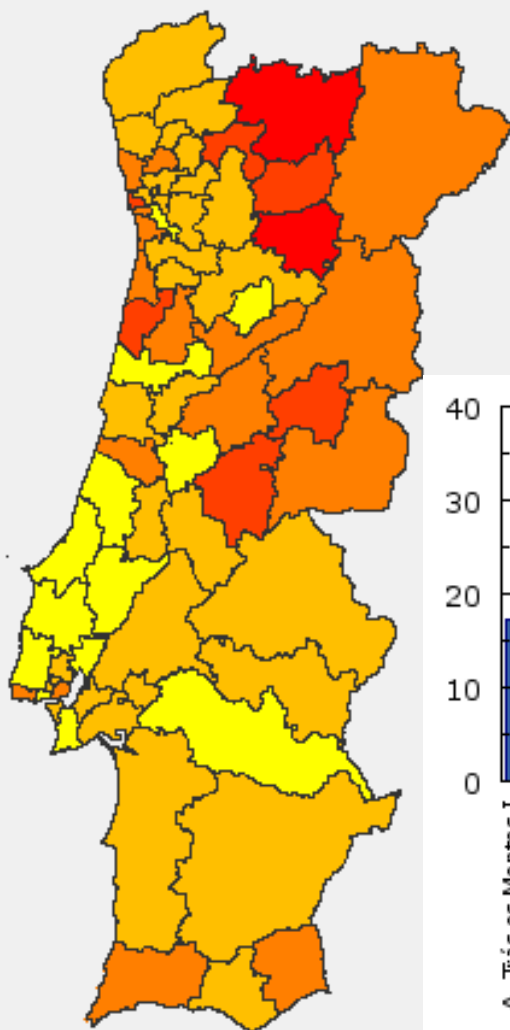




# Incidência de amputações em diabéticos / 10 000 habitantes (2008)



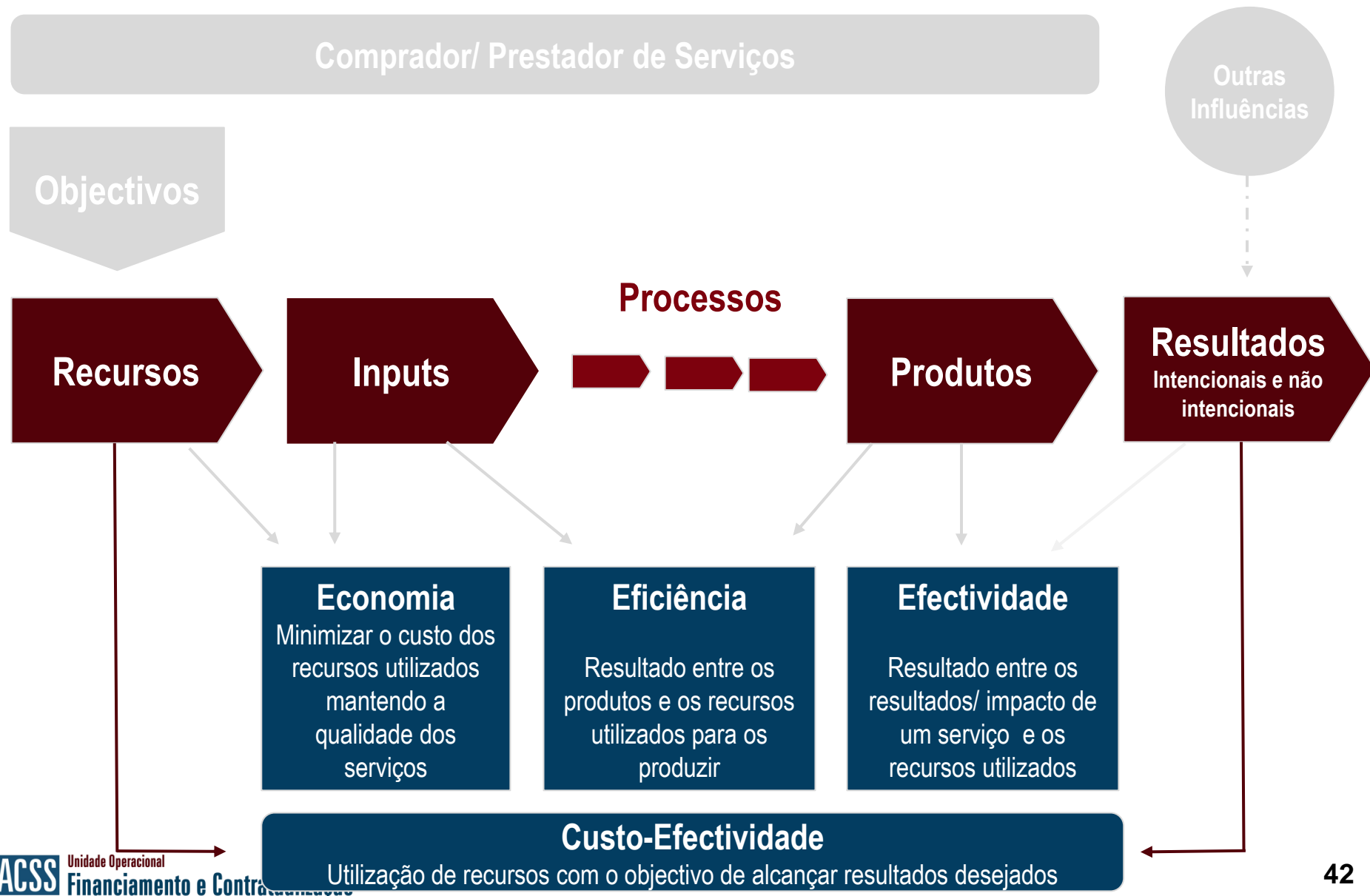
# Taxa bruta de mortalidade por doenças atribuíveis ao álcool antes dos 65 anos (2009)

















Considerar o investimento na capacidade de prestadores de base, particularmente aqueles que trabalham com grupos mais difíceis

Garantir processos de contratualização transparentes e justos, facilitando a participação da mais ampla variedade de prestadores, permitindo a subcontratação e a realização de consórcios, quando apropriado

Garantir contratos de longo termo e partilha dos riscos, sempre que adequado, como formas de alcançar maior eficiência e eficácia

# GRANDE VIDENTE MÉDIUM CURANDEIRO **PROFESSOR KEBÁ**

Tem sucesso onde os outros falham  
rapidez e eficácia em 2 dias

**ESPIRITUALISTA SE O COMPANHEIRO  
TE DEIXOU OU TE QUISE DEIXAR  
VENHA TER COMIGO ELE/ELA  
VOLTA NA MESMA SEMANA**

Não há problemas sem solução. Ajuda a resolver  
problemas familiares, amor, negócios e sexuais,  
emagrecimento, atracção de cliente, mesmo  
os casos mais difíceis e desesperados. Se  
está cansado de sofrer não sofra mais.

Liga já o número que pode mudar a sua vida.

**PAGAMENTO DEPOIS DO RESULTADO**

Atende das 9h às 21h de Segunda a Sábado

Rua José Falcão, N.º5 - 1.º Dto. - Lisboa

212 411 696 - 966 972 170

Junto Metro Arroios







# Ambiente de contratualização, processo e interações com as organizações do terceiro sector (OTS)

