

**ACSS**

Administração Central  
do Sistema de Saúde, IP

# Serviço Nacional de Saúde



## Execução Económico-Financeira

## Setembro de 2010



## Execução Económico Financeira do SNS

### Lógica das Contas Nacionais \*

| Rubricas                                     | M.€                 |                |                       |                |             |               |                  |                      |                |
|--|---------------------|----------------|-----------------------|----------------|-------------|---------------|------------------|----------------------|----------------|
|  | 2009                |                | 2010                  |                |             | Execução 2010 |                  |                      | 2010           |
|  | Setembro            |                | Setembro (Provisório) |                |             | Setembro      |                  |                      |                |
| Real   | Comparável com 2010 | Real           | Tvha (%) Real         | Tvha (%) comp. | mensal (A)  | Padrão (B)    | Desvio (A-B) p.p | Estimativa Orçamento |                |
| <b>Receita Cobrada</b>                       |                     |                |                       |                |             |               |                  |                      |                |
| Subsídio de Investimento                     | 17,6                | 17,0           | 2,8                   | -0,8           | -0,8        | 5,6%          | 58,2%            | -52,6%               | 50,0           |
| Prestações de Serviços                       | 107,0               | 89,9           | 59,2                  | -44,7          | -34,1       | 43,9%         |                  |                      | 135,0          |
| - Próprio Ano                                | 38,7                | 34,5           | 24,7                  | -36,2          | -28,4       | 41,2%         | 37,7%            | 3,5%                 | 60,0           |
| - Anos Anteriores                            | 68,3                | 55,4           | 34,5                  | -49,5          | -37,7       | 46,0%         | 68,4%            | -22,4%               | 75,0           |
| Transferências Correntes Obtidas (O.E.) *    | 6.125,0             | 6.125,0        | 6.636,5               | 8,4            | 8,4         | 75,0%         |                  |                      | 8.848,7        |
| Transf. Corr. Obt. Administração Local       |                     |                | 26,3                  |                |             | 75,0%         |                  |                      | 35,0           |
| Outros Proveitos Operacionais                | 18,9                | 16,5           | 18,3                  | -3,2           | 10,9        | 75,9%         |                  |                      | 24,1           |
| - Próprio Ano                                | 7,9                 | 7,3            | 5,8                   | -26,6          | -20,5       | 54,7%         | 57,0%            | -2,3%                | 10,6           |
| - Anos Anteriores                            | 11,0                | 9,2            | 12,5                  | 13,6           | 35,9        | 92,6%         | 83,5%            | 9,1%                 | 13,5           |
| Proveitos e Ganhos Financeiros               | 1,2                 | 1,0            | 0,4                   | -66,7          | -60,0       | 40,0%         |                  |                      | 1,0            |
| - Próprio Ano                                | 1,2                 | 1,0            | 0,4                   | -66,7          | -60,0       | 40,0%         | 69,9%            | -29,9%               | 1,0            |
| - Anos Anteriores                            | 0,0                 | 0,0            | 0,0                   |                |             |               |                  |                      | 0,0            |
| Outras Receitas                              | 223,0               | 106,7          | 89,3                  | -60,0          | -16,3       | 38,7%         |                  |                      | 231,0          |
| - Próprio Ano (inclui as Outras Rec. SNS)    | 220,1               | 104,2          | 85,0                  | -61,4          | -18,4       | 37,3%         | 63,6%            | -26,3%               | 228,0          |
| - Anos Anteriores                            | 2,9                 | 2,5            | 4,3                   | 48,3           | 72,0        | 143,3%        | 83,3%            | 60,0%                | 3,0            |
| <b>Total da Receita</b>                      | <b>6.492,7</b>      | <b>6.356,1</b> | <b>6.832,8</b>        | <b>5,2</b>     | <b>7,5</b>  | <b>73,3%</b>  |                  |                      | <b>9.324,8</b> |
| <b>Despesa Total</b>                         |                     |                |                       |                |             |               |                  |                      |                |
| Despesas c/ Pessoal                          | 949,0               | 860,1          | 861,8                 | -9,2           | 0,2         | 72,1%         | 72,1%            | 0,0%                 | 1.195,2        |
| Compras                                      | 176,1               | 122,5          | 123,8                 | -29,7          | 1,1         | 61,5%         | 67,3%            | -5,8%                | 201,3          |
| Fornecimentos Servic.                        | 175,6               | 152,5          | 181,3                 | 3,2            | 18,9        | 65,6%         | 60,1%            | 5,5%                 | 276,2          |
| Subcontratos                                 | 5.018,7             | 5.181,5        | 5.710,3               | 13,8           | 10,2        | 74,3%         |                  |                      | 7.686,5        |
| - Produtos V. Farmácias                      | 1.182,4             | 1.182,4        | 1.308,1               | 10,6           | 10,6        | 76,0%         | 65,5%            | 10,6%                | 1.720,4        |
| - M.C.D.T.                                   | 571,8               | 571,8          | 593,5                 | 3,8            | 3,8         | 74,0%         | 66,4%            | 7,5%                 | 802,4          |
| - Outros Subcontratos                        | 277,3               | 328,5          | 343,0                 | 23,7           | 4,4         | 68,6%         | 63,3%            | 5,3%                 | 500,1          |
| - Outros Serviços de Saúde (EPE)             | 2.987,2             | 3.098,8        | 3.465,7               | 16,0           | 11,8        | 74,3%         |                  |                      | 4.663,6        |
| Imobilizações                                | 59,1                | 57,8           | 42,6                  | -27,9          | -26,3       | 85,2%         | 49,8%            | 35,4%                | 50,0           |
| Outras Desp. do Exerc. (inclui Out Desp.SNS) | 139,6               | 139,3          | 113,2                 | -18,9          | -18,7       | 98,4%         | 52,9%            | 45,5%                | 115,0          |
| <b>Total da Despesa do Ano</b>               | <b>6.518,1</b>      | <b>6.513,7</b> | <b>7.033,0</b>        | <b>7,9</b>     | <b>8,0</b>  | <b>73,8%</b>  |                  |                      | <b>9.524,2</b> |
| <b>Saldo</b>                                 | <b>-25,4</b>        | <b>-157,6</b>  | <b>-200,2</b>         | <b>688,4</b>   | <b>27,1</b> |               |                  |                      | <b>-199,4</b>  |

Nota : Foi efectuada estimativa da Desp. com Pessoal ,Compras, serviços e MCDT relativos às ARS

\* Em 2010, as Transferências Correntes Obtidas, inclui a Transferência do OE referente ao pagamento de dívidas dos Subsistemas públicos

**Total Administrações Regionais de Saúde**

unidade: euros

**Demonstração dos Resultados**

| Rubricas  | Setembro de 2009     | Setembro de 2010     | Var. %<br>09 / 10 |
|---|----------------------|----------------------|-------------------|
| <b>Proveitos</b>                                |                      |                      |                   |
| 711 - Vendas                                    | 71.329               | 29.005               | -59,3%            |
| 712 - Prestações de Serviços                    | 54.930.922           | 23.348.233           | -57,5%            |
| 72 - Impostos                                   | 110.905              | 28.308               | -74,5%            |
| 73 - Proveitos Suplementares                    | 306                  | 360                  | 17,8%             |
| 74 - Transferências Sub. Corr. Obtidos          | 2.834.065.344        | 2.920.533.579        | 3,1%              |
| 75 - Trabalhos para a própria entidade          |                      |                      |                   |
| 76 - Outros proveitos e ganhos operacionais     | 18.224.229           | 10.101.064           | -44,6%            |
| 78 - Proveitos e Ganhos Financeiros             | 513.444              | 113.601              | -77,9%            |
| 79 - Proveitos e Ganhos Extraordinários         | 16.704.236           | 13.782.816           | -17,5%            |
| <b>Total dos Proveitos</b>                      | <b>2.924.620.716</b> | <b>2.967.936.966</b> | <b>1,5%</b>       |
| <b>Custos Totais</b>                            |                      |                      |                   |
| <b>61 - C. M. V. M. C. a)</b>                   | <b>63.377.274</b>    | <b>66.979.000</b>    | 5,7%              |
| <b>62 - Fornec. e Serviços Externos</b>         | <b>2.059.907.890</b> | <b>2.266.542.687</b> | 10,0%             |
| <b>621-Subcontratos b)</b>                      | 1.984.568.899        | 2.177.505.099        | 9,7%              |
| -Meios Comp. Diagnóstico                        | 304.313.906          | 299.211.087          | -1,7%             |
| -Meios Comp. Terapêutica                        | 233.015.019          | 256.555.819          | 10,1%             |
| - Farmácias Privadas                            | 1.182.381.772        | 1.308.057.233        | 10,6%             |
| - Internamentos                                 | 75.113.305           | 84.254.637           | 12,2%             |
| -Transporte de Doentes                          | 54.207.834           | 44.306.303           | -18,3%            |
| - Farmácias Hospitalares                        | 17.687.044           | 12.597.254           | -28,8%            |
| - Outros Acordos                                | 11.839.238           | 9.750.983            | -17,6%            |
| - Outros Subcontratos c)                        | 106.010.779          | 162.771.784          | 53,5%             |
| <b>622- Fornecimentos e Serviços (a)</b>        | 75.338.991           | 89.037.587           | 18,2%             |
| <b>63 - Transf. Correntes Concedidas</b>        | 8.344.213            | 6.338.594            | -24,0%            |
| <b>64 - Custos com o pessoal a)</b>             | <b>646.191.626</b>   | <b>650.640.955</b>   | 0,7%              |
| <b>65 - Outros custos e perdas operacionais</b> | 126.004              | 215.387              | 70,9%             |
| <b>66 - Amortizações do exercício d)</b>        | 1.885.567            | 1.885.567            | 0,0%              |
| <b>67 - Provisões do exercício</b>              |                      |                      |                   |
| <b>68 - Custos e perdas financeiras</b>         | 289.651              | 175.280              | -39,5%            |
| <b>69 - Custos e perd. extraordinárias</b>      | 66.874.875           | 72.919.444           | 9,0%              |
| <b>Total Cash Costs *</b>                       | <b>2.845.111.535</b> | <b>3.063.811.348</b> | <b>7,7%</b>       |
| <b>Total dos Custos</b>                         | <b>2.846.997.102</b> | <b>3.065.696.915</b> | <b>7,7%</b>       |
| 86 - Imposto S/ rendimento do Exerc.            |                      |                      |                   |
| <b>- Resultado Operacional</b>                  | <b>127.570.460</b>   | <b>-38.561.641</b>   | <b>-130,2%</b>    |
| <b>- Resultado Líquido do Exercício</b>         | <b>77.623.614</b>    | <b>-97.759.949</b>   | <b>-225,9%</b>    |

Notas: A informação contabilística remetida pelas ARS's é provisória.

a) Para as rubricas de Consumos, Pessoal e Forn. Serviços, somente para ARS Alentejo foi considerado reportado no SIEF. Para as restantes ARS os valores foram estimados pelas próprias.

b) O saldo evidenciado pela conta 621 - Subcontratos não resulta da contabilidade, mas sim de mapas enviados pelas ARS's. Todavia, a ARS Centro não enviou informação com reflexo nesta conta pelo que foi estimado o mês de Setembro de MCDT.

c) Inclui as transf. contratos de gestão de Cascais, Braga ( a partir Set. 2009) e C.M.F. e Reabil. do Algarve e acordos de cooper C. Vermelha e Prelada.

## Demonstração dos Resultados

unidade: euros

| Rubricas  | Setembro de 2009           | Setembro de 2010     | Var. %<br>09 / 10 |
|---|----------------------------|----------------------|-------------------|
|   | <b>Universe comparável</b> |                      |                   |
| <b>Proveitos</b>                                |                            |                      |                   |
| 711 - Vendas                                    | 1.353.773                  | 1.176.894            | -13,1%            |
| 712 - Prestações de Serviços                    | 3.432.878.227              | 3.493.265.407        | 1,8%              |
| 72 - Impostos                                   | 7.575                      | 5.284                | -30,2%            |
| 73 - Proveitos Suplementares                    | 10.585.094                 | 12.859.359           | 21,5%             |
| 74 - Transferências Sub. Corr. Obtidos          | 29.422.226                 | 18.970.429           | -35,5%            |
| 75 - Trabalhos para a própria entidade          | 23.655                     | 886.391              | 3647,2%           |
| 76 - Outros proveitos e ganhos operacionais     | 137.910.762                | 127.675.394          | -7,4%             |
| 78 - Proveitos e Ganhos Financeiros             | 14.471.630                 | 7.974.731            | -44,9%            |
| 79 - Proveitos e Ganhos Extraordinários         | 63.196.725                 | 61.776.696           | -2,2%             |
| <b>Total dos Proveitos</b>                      | <b>3.689.849.667</b>       | <b>3.724.590.584</b> | <b>0,9%</b>       |
| <b>Custos Totais</b>                            |                            |                      |                   |
| <b>61 - C. M. V. M. C.</b>                      | <b>1.129.313.082</b>       | <b>1.182.590.382</b> | <b>4,7%</b>       |
| 612-Mercadorias                                 | 9.327                      | 7.805                | -16,3%            |
| <b>616-Matérias de consumo</b>                  | <b>1.129.303.755</b>       | <b>1.182.582.577</b> | <b>4,7%</b>       |
| - Produtos farmacêuticos                        | 825.799.119                | 871.998.311          | 5,6%              |
| Medicamentos                                    | 724.126.179                | 771.708.056          | 6,6%              |
| Outros Prod. Farmacêuticos                      | 101.672.940                | 100.290.255          | -1,4%             |
| - Material de consumo clínico                   | 270.101.638                | 277.817.171          | 2,9%              |
| - Outras matérias de consumo                    | 33.402.998                 | 32.767.095           | -1,9%             |
| <b>62 - Fornec. e Serviços Externos</b>         | <b>574.471.911</b>         | <b>606.946.293</b>   | <b>5,7%</b>       |
| <b>621-Subcontratos</b>                         | 199.390.775                | 212.270.195          | 6,5%              |
| <b>622- Fornecimentos e Serviços</b>            | 375.081.135                | 394.676.099          | 5,2%              |
| - Fornecimentos e Serviços I                    | 54.348.469                 | 57.384.237           | 5,6%              |
| - Fornecimentos e Serviços II                   | 59.888.989                 | 56.995.785           | -4,8%             |
| - Fornecimentos e Serviços III                  | 253.676.279                | 273.456.651          | 7,8%              |
| - Outros fornec. e serviços                     | 7.167.398                  | 6.839.425            | -4,6%             |
| <b>63 - Transf. Correntes Concedidas</b>        | 48.393                     | 35.023               | -27,6%            |
| <b>64 - Custos com o pessoal</b>                | <b>1.998.176.518</b>       | <b>2.018.302.683</b> | <b>1,0%</b>       |
| - Remunerações Base + Sub f. e Natal            | 1.258.967.567              | 1.270.765.655        | 0,9%              |
| - Suplementos de Remunerações                   | 415.953.730                | 415.582.938          | -0,1%             |
| Trabalho Extraordinário                         | 198.342.456                | 198.846.030          | 0,3%              |
| Noites e Suplementos                            | 90.063.789                 | 91.070.540           | 1,1%              |
| Outros Suplementos                              | 127.547.485                | 125.666.368          | -1,5%             |
| - Encargos Sobre Remunerações                   | 239.633.312                | 250.378.956          | 4,5%              |
| - Outras Desp. com pessoal                      | 83.621.909                 | 81.575.776           | -2,4%             |
| <b>65 - Outros custos e perdas operacionais</b> | 3.850.716                  | 3.790.790            | -1,6%             |
| <b>66 - Amortizações do exercício</b>           | 119.271.347                | 120.216.144          | 0,8%              |
| <b>67 - Provisões do exercício</b>              | 240.921                    | 1.751.391            | 627,0%            |
| <b>68 - Custos e perdas financeiras</b>         | 9.099.803                  | 8.687.288            | -4,5%             |
| <b>69 - Custos e perd. extraordinárias</b>      | 63.850.180                 | 54.451.599           | -14,7%            |
| <b>Total Cash Costs **</b>                      | <b>3.705.860.620</b>       | <b>3.811.665.172</b> | <b>2,9%</b>       |
| <b>Total dos Custos</b>                         | <b>3.898.322.871</b>       | <b>3.996.771.594</b> | <b>2,5%</b>       |
| 86 - Imposto S/ rendimento do Exerc.            | 4.476.998                  | 3.059.693            |                   |
| <b>- Resultado Operacional</b>                  | <b>-213.191.575</b>        | <b>-278.793.549</b>  | <b>-30,8%</b>     |
| <b>- Resultado Líquido do Exercício</b>         | <b>-212.950.202</b>        | <b>-275.240.703</b>  | <b>-29,3%</b>     |

\* não inclui informação da ULS Castelo Branco EPE

\*\* Custos Totais sem Amortizações, Provisões, Custos Financeiros e Extraordinários



Ministério da Saúde

Administração Central  
do Sistema de Saúde**Total Hospitais SPA**

unidade: euros

**Demonstração dos Resultados**

unidade: euros

| Rubricas  | Setembro de 2009   | Setembro de 2010   | Var. %<br>09 / 10 |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Proveitos</b>                                |                    |                    |                   |
| 711 - Vendas                                    | 25.041             | 2.723              | -89,1%            |
| 712 - Prestações de Serviços                    | 25.282.493         | 15.221.835         | -39,8%            |
| 72 - Impostos                                   | 116                | 0                  |                   |
| 73 - Proveitos Suplementares                    | 582.894            | 746.756            | 28,1%             |
| 74 - Transferências Sub. Corr. Obtidos          | 214.500.589        | 200.620.090        | -6,5%             |
| 75 - Trabalhos para a própria entidade          | 0                  | 0                  |                   |
| 76 - Outros proveitos e ganhos operacionais     | 2.892.834          | 3.430.291          | 18,6%             |
| 78 - Proveitos e Ganhos Financeiros             | 227.513            | 186.492            | -18,0%            |
| 79 - Proveitos e Ganhos Extraordinários         | 4.491.805          | 7.056.636          | 57,1%             |
| <b>Total dos Proveitos</b>                      | <b>248.003.284</b> | <b>227.264.823</b> | <b>-8,4%</b>      |
| <b>Custos Totais</b>                            |                    |                    |                   |
| <b>61 - C. M. V. M. C.</b>                      | <b>42.574.659</b>  | <b>43.020.086</b>  | <b>1,0%</b>       |
| 612-Mercadorias                                 | 0                  | 0                  |                   |
| <b>616-Matérias de consumo</b>                  | <b>42.574.659</b>  | <b>43.020.086</b>  | <b>1,0%</b>       |
| - Produtos farmacêuticos                        | 31.787.629         | 32.703.240         | 2,9%              |
| Medicamentos                                    | 27.944.924         | 28.979.988         | 3,7%              |
| Outros Prod. Farmacêuticos                      | 3.842.705          | 3.723.252          | -3,1%             |
| - Material de consumo clínico                   | 8.335.888          | 8.131.622          | -2,5%             |
| - Outras matérias de consumo                    | 2.451.141          | 2.185.224          | -10,8%            |
| <b>62 - Fornec. e Serviços Externos</b>         | <b>48.272.401</b>  | <b>52.881.485</b>  | <b>9,5%</b>       |
| <b>621-Subcontratos</b>                         | 10.096.615         | 10.459.193         | 3,6%              |
| <b>622- Fornecimentos e Serviços</b>            | 38.175.786         | 42.422.291         | 11,1%             |
| - Fornecimentos e Serviços I                    | 5.488.534          | 5.662.150          | 3,2%              |
| - Fornecimentos e Serviços II                   | 4.165.231          | 2.614.433          | -37,2%            |
| - Fornecimentos e Serviços III                  | 27.862.201         | 33.536.096         | 20,4%             |
| - Outros fornec. e serviços                     | 659.820            | 609.612            | -7,6%             |
| <b>63 - Transf. Correntes Concedidas</b>        | 10.645             | 9.830              | -7,7%             |
| <b>64 - Custos com o pessoal</b>                | <b>128.827.550</b> | <b>121.705.065</b> | <b>-5,5%</b>      |
| - Remunerações Base + Sub f. e Natal            | 82.781.837         | 78.275.688         | -5,4%             |
| - Suplementos de Remunerações                   | 24.652.008         | 22.754.941         | -7,7%             |
| Trabalho Extraordinário                         | 10.805.214         | 9.962.803          | -7,8%             |
| Noites e Suplementos                            | 7.009.195          | 6.511.020          | -7,1%             |
| Outros Suplementos                              | 6.837.599          | 6.281.118          | -8,1%             |
| - Encargos Sobre Remunerações                   | 13.926.372         | 13.306.877         | -4,4%             |
| - Outras Desp. com pessoal                      | 7.467.334          | 7.361.032          | -1,4%             |
| <b>65 - Outros custos e perdas operacionais</b> | 561.998            | 645.496            | 14,9%             |
| <b>66 - Amortizações do exercício</b>           | 7.026.453          | 5.466.877          | -22,2%            |
| <b>67 - Provisões do exercício</b>              | 0                  | 0                  |                   |
| <b>68 - Custos e perdas financeiras</b>         | 31.712             | 23.870             | -24,7%            |
| <b>69 - Custos e perd. extraordinárias</b>      | 4.713.653          | 5.256.448          | 11,5%             |
| <b>Total Cash Costs *</b>                       | <b>220.247.252</b> | <b>218.261.962</b> | <b>-0,9%</b>      |
| <b>Total dos Custos</b>                         | <b>232.019.070</b> | <b>229.009.157</b> | <b>-1,3%</b>      |
| 86 - Imposto S/ rendimento do Exerc.            | 0                  | 0                  |                   |
| <b>- Resultado Operacional</b>                  | <b>16.010.262</b>  | <b>-3.707.144</b>  | <b>-123,2%</b>    |
| <b>- Resultado Líquido do Exercício</b>         | <b>15.984.214</b>  | <b>-1.744.334</b>  | <b>-110,9%</b>    |

\* Custos Totais sem Amortizações, Provisões, Custos Financeiros e Extraordinários



Ministério da Saúde

Administração Central  
**ACSS**  
do Sistema de Saúde**Total Serviços Autónomos****Demonstração dos Resultados**

unidade: euros

| Rubricas  | Setembro de 2009   | Setembro de 2010   | Var. %<br>09 / 10 |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|
| <b>Proveitos</b>                                |                    |                    |                   |
| 711 - Vendas                                    | 0                  | 0                  |                   |
| 712 - Prestações de Serviços                    | 49.944.635         | 56.298.938         | 12,7%             |
| 72 - Impostos                                   | 0                  | 0                  |                   |
| 73 - Proveitos Suplementares                    | 76.831             | 28.771             | -62,6%            |
| 74 - Transferências Sub. Corr. Obtidos          | 87.809.170         | 99.765.109         | 13,6%             |
| 75 - Trabalhos para a própria entidade          | 0                  | 0                  |                   |
| 76 - Outros proveitos e ganhos operacionais     | 348.189            | 336.211            | -3,4%             |
| 78 - Proveitos e Ganhos Financeiros             | 59.712             | 19.291             | -67,7%            |
| 79 - Proveitos e Ganhos Extraordinários         | 1.256.583          | 569.943            | -54,6%            |
| <b>Total dos Proveitos</b>                      | <b>139.495.120</b> | <b>157.018.263</b> | <b>12,6%</b>      |
| <b>Custos Totais</b>                            |                    |                    |                   |
| <b>61 - C. M. V. M. C.</b>                      | <b>15.862.264</b>  | <b>14.357.065</b>  | <b>-9,5%</b>      |
| 612-Mercadorias                                 | 0                  | 0                  |                   |
| <b>616-Matérias de consumo</b>                  | <b>15.862.264</b>  | <b>14.357.065</b>  | <b>-9,5%</b>      |
| - Produtos farmacêuticos                        | 10.893.175         | 9.222.860          | -15,3%            |
| Medicamentos                                    | 11.357             | 18.445             | 62,4%             |
| Outros Prod. Farmacêuticos                      | 10.881.818         | 9.204.415          | -15,4%            |
| - Material de consumo clínico                   | 4.475.032          | 4.553.831          | 1,8%              |
| - Outras matérias de consumo                    | 494.058            | 580.374            | 17,5%             |
| <b>62 - Fornec. e Serviços Externos</b>         | <b>36.794.983</b>  | <b>57.641.147</b>  | <b>56,7%</b>      |
| <b>621-Subcontratos</b>                         | 956.540            | 2.630.042          | 175,0%            |
| <b>622- Fornecimentos e Serviços</b>            | 35.838.444         | 55.011.105         | 53,5%             |
| - Fornecimentos e Serviços I                    | 2.503.453          | 2.278.830          | -9,0%             |
| - Fornecimentos e Serviços II                   | 4.938.820          | 11.937.873         | 141,7%            |
| - Fornecimentos e Serviços III                  | 27.485.583         | 27.862.410         | 1,4%              |
| - Outros fornec. e serviços                     | 910.588            | 12.931.993         | 1320,2%           |
| <b>63 - Transf. Correntes Concedidas</b>        | 741.492            | 629.594            | -15,1%            |
| <b>64 - Custos com o pessoal</b>                | <b>27.078.405</b>  | <b>26.689.971</b>  | <b>-1,4%</b>      |
| - Remunerações Base + Sub f. e Natal            | 20.154.387         | 19.403.147         | -3,7%             |
| - Suplementos de Remunerações                   | 2.968.038          | 2.844.739          | -4,2%             |
| Trabalho Extraordinário                         | 1.286.952          | 1.195.635          | -7,1%             |
| Noites e Suplementos                            | 410.754            | 393.658            | -4,2%             |
| Outros Suplementos                              | 1.270.333          | 1.255.446          | -1,2%             |
| - Encargos Sobre Remunerações                   | 2.670.598          | 3.047.436          | 14,1%             |
| - Outras Desp. com pessoal                      | 1.285.382          | 1.389.054          | 8,1%              |
| <b>65 - Outros custos e perdas operacionais</b> | 369.942            | 528.134            | 42,8%             |
| <b>66 - Amortizações do exercício</b>           | 0                  | 0                  |                   |
| <b>67 - Provisões do exercício</b>              | 0                  | 0                  |                   |
| <b>68 - Custos e perdas financeiras</b>         | 3.476              | 7.014              | 101,8%            |
| <b>69 - Custos e perd. extraordinárias</b>      | 4.908.478          | 302.687            | -93,8%            |
| <b>Total Cash Costs *</b>                       | <b>80.847.086</b>  | <b>99.845.910</b>  | <b>23,5%</b>      |
| <b>Total dos Custos</b>                         | <b>85.759.040</b>  | <b>100.155.612</b> | <b>16,8%</b>      |
| 86 - Imposto S/ rendimento do Exerc.            | 0                  | 0                  |                   |
| <b>- Resultado Operacional</b>                  | <b>57.331.739</b>  | <b>56.583.118</b>  | <b>-1,3%</b>      |
| <b>- Resultado Líquido do Exercício</b>         | <b>53.736.080</b>  | <b>56.862.651</b>  | <b>5,8%</b>       |

\* Custos Totais sem Amortizações, Provisões, Custos Financeiros e Extraordinários

|  | 2009 (Setembro) |        | 2010 (Setembro) |        |           |
|--|-----------------|--------|-----------------|--------|-----------|
|  | Valor Inicial   | Peso % | Valor Inicial   | Peso % | Δ % n/n-1 |
| <b>Produção Hospitalar (SPA + EPE)</b> |                 |        |                 |        |           |
| Doentes Saídos                         | 633.448         |        | 623.428         |        | -1,6      |
| Consultas Externas (Total)             | 7.819.951       | 100    | 8.003.384       | 100    | 2,3       |
| 1ªs Consultas                          | 2.227.942       | 28,5   | 2.285.112       | 28,6   | 2,6       |
| Cirurgias                              | 496.340         | 100    | 480.454         | 100    | -3,2      |
| Convencional                           | 219.641         | 44,3   | 201.512         | 41,9   | -8,3      |
| Ambulatória                            | 193.722         | 39,0   | 198.057         | 41,2   | 2,2       |
| Urgente                                | 82.977          | 16,7   | 80.885          | 16,8   | -2,5      |
| Urgências (Total)                      | 4.667.650       |        | 4.639.121       |        | -0,6      |
| Hospital de Dia (Total de Sessões)     | 858.252         |        | 913.277         |        | 6,4       |
| Serviços Domiciliários                 | 58.230          |        | 56.574          |        | -2,8      |

Fonte: SICA, 2010-10-27