

| <b>DADOS ECONÓMICO-FINANCEIROS</b>   |              |               |               |
|--|--------------|---------------|---------------|
|  | Real         | Var. Homóloga | Var. Contrato |
| Proveitos Operacionais   | 24.312.567 € | -4,26%        | n.a.          |
| % proveitos com taxas moderadoras  | 1,88%        | 0,80 p.p.     | n.a.          |
| Custos Operacionais  | 24.263.834 € | -6,13%        | n.a.          |
| Resultados Operacionais  | 48.733 €     | 110,71%       | n.a.          |
| EBITDA   | n.d.         | n.d.          | n.a.          |
| Acréscimo de Dívida Vencida  | n.d.         | n.d.          | n.a.          |
| CMVMC  | 8.118.670 €  | -0,89%        | n.a.          |
| Material Consumo Clínico   | 1.813.902 €  | -14,37%       | n.a.          |
| Produtos Farmacêuticos   | 5.943.720 €  | 4,57%         | n.a.          |
| FSE  | 4.551.826 €  | -12,56%       | n.a.          |
| Custos ajustados com Pessoal   | 12.791.086 € | -9,72%        | n.a.          |
| Custos com horas extra-ordinárias e suplementos                                      | 1.632.676 €  | n.d.          | n.a.          |
| Médicas  | 891.745 €    | -5,71%        | n.a.          |
| Enfermagem   | 415.440 €    | -2,19%        | n.a.          |
| outro Pessoal  | 289.404 €    | -6,37%        | n.a.          |
| Outros Suplementos   | 36.087 €     | n.d.          | n.a.          |
| % dos custos com horas extra-ordinárias e suplementos no total de custos com pessoal | 15,15%       | n.d.          | n.a.          |
| % dos custos com prestações de serviços no total de custos com pessoal               | 19,85%       | -1,77 p.p.    | n.a.          |
| Custo com pessoal médico por ETC   | 6.606 €      | -8,25%        | n.a.          |
| Custo com pessoal enfermagem por ETC   | 3.220 €      | -13,91%       | n.a.          |
| Custos Operacionais por residentes (Unidades Locais de Saúde)                        | n.a.         | n.a.          | n.a.          |
| <b>UTILIZAÇÃO DA CAPACIDADE INSTALADA</b>  |              |               |               |
|  | Real         | Var. Homóloga | Var. Contrato |
| Lotação total  | 800          | 2,70%         | n.a.          |
| % camas cirúrgicas   | 37,38%       | -1,14 p.p.    | n.a.          |
| % camas médicas  | 54,25%       | 1,36 p.p.     | n.a.          |
| % camas de cuidados intermédios  | n.a.         | n.a.          | n.a.          |
| % camas de cuidados intensivos   | 8,38%        | -0,23 p.p.    | n.a.          |
| Taxa de Ocupação   | 93,72%       | 1,09 p.p.     | n.a.          |
| Taxa de ocupação cirúrgica   | 78,59%       | 5,37 p.p.     | n.a.          |
| Taxa de ocupação médica  | 106,98%      | -2,97 p.p.    | n.a.          |
| Taxa de ocupação de cuidados intermédios   | n.a.         | n.a.          | n.a.          |
| Taxa de ocupação de cuidados intensivos  | 75,39%       | 2,30 p.p.     | n.a.          |
| Doentes saídos (média mensal) por cama   | 3,37         | -5,72%        | n.a.          |
| Doentes saídos (média mensal) por cama cirúrgica                                     | 4,27         | -2,64%        | n.a.          |
| Doentes saídos (média mensal) por cama médica  | 3,14         | -7,94%        | n.a.          |
| Doentes saídos (média mensal) por cama de cuidados intermédios                       | n.a.         | n.a.          | n.a.          |
| Doentes saídos (média mensal) por cama de cuidados intensivos                        | 0,85         | -10,94%       | n.a.          |
| % Capacidade de bloco operatório utilizada (cirurgia programada)                     | n.d.p.       | n.d.p.        | n.a.          |
| <b>RECURSOS HUMANOS / PRODUTIVIDADE</b>  |              |               |               |
|  | Real         | Var. Homóloga | Var. Contrato |
| Nº total de efectivos (médicos e enfermeiros)  | 1.120        | 7,07%         | n.a.          |
| Nº total de efectivos ETC (médicos e enfermeiros)                                    | 1.126,03     | 7,73%         | n.a.          |
| Nº total de efectivos médicos ETC  | 346,49       | -0,73%        | n.a.          |
| Nº total de efectivos enfermeiros ETC  | 779,54       | 11,98%        | n.a.          |
| Rácio Enfermagem ETC / Médico ETC  | 2,25         | 12,80%        | n.a.          |
| Número de doentes saídos (média mensal) / Médico ETC                                 | 13,70        | -11,93%       | n.a.          |
| Número de doentes saídos (média mensal) / Enfermeiro ETC                             | 5,98         | -1,68%        | n.a.          |
| Número de intervenções cirúrgicas programadas (média mensal) / Médico ETC            | 37,53        | -10,66%       | n.a.          |
| Consultas Médicas (média mensal) / Médico ETC  | 301,97       | -6,15%        | n.a.          |
| Número de atendimentos urgentes (média mensal) / Médico ETC                          | 138,52       | -5,49%        | n.a.          |
| Número de atendimentos urgentes (média mensal) / Enfermeiro ETC                      | 162,79       | -7,52%        | n.a.          |
| <b>PRODUÇÃO E RÁCIOS DE EFICIÊNCIA</b>   |              |               |               |
|  | Real         | Var. Homóloga | Var. Contrato |
| <b>Internamento</b>  |              |               |               |
| Doentes saídos   | 5.398        | -3,17%        | n.a.          |
| Doentes saídos cirúrgicos  | 2.556        | -2,96%        | n.a.          |
| Doentes saídos médicos   | 2.728        | -3,02%        | n.a.          |
| Doentes saídos de cuidados intermédios   | n.a.         | n.a.          | n.a.          |
| Doentes saídos de cuidados intensivos  | 114          | -10,94%       | n.a.          |
| Demora Média   | 8,46 d       | 0,58 d        | n.a.          |
| Demora média cirúrgica   | 5,60 d       | 0,52 d        | n.a.          |
| Demora média médica  | 10,36 d      | 0,56 d        | n.a.          |
| Demora média de cuidados intermédios   | n.a.         | n.a.          | n.a.          |
| Demora média de cuidados intensivos  | 7,24 d       | 0,88 d        | n.a.          |
| % internamentos com demora superior a 30 dias  | 3,47%        | 0,37 p.p.     | n.a.          |
| % doentes sinalizados para a RNCCI, em tempo adequado, no total de doentes saídos    | n.d.         | n.d.          | n.a.          |
| % reinternamentos em 5 dias  | 1,49%        | -0,19 p.p.    | n.a.          |
| % reinternamentos em 30 dias   | 4,25%        | -1,97 p.p.    | n.a.          |
| % reinternamentos entre 31-180 dias  | 0,32%        | -0,31 p.p.    | n.a.          |
| <b>Cirurgia</b>  |              |               |               |
| Número de intervenções cirúrgicas  | 3.239        | 3,19%         | n.a.          |
| % ambulatorização cirúrgicas   | 50,68%       | 20,71 p.p.    | n.a.          |
| % de partos por cesariana  | 38,97%       | -0,06 p.p.    | n.a.          |
| <b>Consulta Externa</b>  |              |               |               |
| Número total de consultas médicas  | 45.437       | -6,10%        | n.a.          |
| % 1as consultas no total de consultas  | 30,82%       | 4,92 p.p.     | n.a.          |
| % de doentes atendidos em tempo adequado   | 45,83%       | n.d.p.        | n.a.          |
| <b>Hospital de Dia</b>   |              |               |               |
| Número de Sessões  | 1.970        | 12,96%        | n.a.          |
| <b>Urgência</b>  |              |               |               |
| Número total de atendimentos   | 45.621       | -5,78%        | n.a.          |
| % de atendimentos urgentes com internamento  | 7,91%        | -0,74 p.p.    | n.a.          |
| <b>Meios Complementares de Diagnóstico e Terapêutica</b>                             |              |               |               |
| Número de MCDT realizados (ponderados)   | n.d.p.       | n.d.p.        | n.a.          |